

REDD BARNAS STRATEGI 2019–2021

Treårsplan fram mot 2030

INNLEDNING

Mange barn i verden har opplevd stor framgang de siste tiårene. Flere overlever, lærer på skolen og er beskyttet mot overgrep. Framgangen omfatter imidlertid ikke alle deler av verden, spesielt ikke barn i humanitære kriser. Respekten for barns rettigheter og internasjonal humanitær rett er synkende. Ett av seks barn i verden lever i konfliktområder. Barn brukes mer kynisk i konflikt, de brukes taktisk i krigføring og utsettes for overgrep. Flere barn enn før blir utsatt for grove forbrytelser som drap, lemlesting, bortføring, utsulting og seksuelle overgrep.¹ Naturkatastrofer og klimaendringer truer barns liv og framtid. I tillegg øker ulikhetene mellom fattig og rik og mellom grupper av barn. Fremdeles bor 575 millioner jenter i land der de diskrimineres fra fødselen av og har dårligere muligheter til utdanning enn gutter.

Barnekonvensjonen slår fast at barn har de samme menneskerettighetene som voksne – i tillegg har de rettigheter som særlig dekker barns behov. I Norge ser vi at barn blir diskriminert på bakgrunn av foreldrenes økonomiske og juridiske status og tilknytning. I andre land opplever mange barn rettighetsbrudd på grunn av økonomisk status, etnisitet og språk, eller kjønn. Barn med funksjonsnedsettelse og jenter er ofte spesielt utsatte for rettighetsbrudd. Redd Barna analyserer systematisk kontekstene vi jobber i for å finne årsaker til diskriminering, sosial ekskludering og marginalisering. Vi har likestilling mellom alle kjønn som gjennomgående prinsipp.

FNs bærekraftsmål er førende for norsk utviklingspolitikk fram mot 2030 og bærekraftsagendaen er sentral i Redd Barnas arbeid. De ambisiøse målene og det bærende prinsippet om at 'ingen skal utelates' (leave no one behind) ligger til grunn for Redd Barnas strategiske mål mot 2030 om at alle barn skal overleve, lære og være trygge – med et særlig fokus på de marginaliserte barna. Redd Barna vil arbeide for å knytte internasjonalt bistands- og utviklingsarbeid tettere til bærekraftig finansiering med særlig vekt på skatt for utvikling. Bærekraftsagendaen vil være en bærebjelke i Redd Barnas partnerskap med private og offentlige aktører.

Redd Barnas mandat er å få til store samfunnsmessige og politiske endringer til barns beste. Vi skal dokumentere og kommunisere resultater, evaluere og lære på en måte som kontinuerlig forbedrer arbeidet for barn. Det forutsetter at vi oppleves som en relevant aktør med bred og aktiv støtte i befolkningen. I strategiperioden skal Redd Barna mobilisere betydelig flere støttespillere.

¹ reddbarna.no/krigmotbarn

Myndigheter har ansvar for å respektere, beskytte og innfri barns rettigheter, i tråd med FNs barnekonvensjon. Det vil vi holde myndighetene til ansvar for. Vi vil dyrke fram likeverdige partnerskap som styrker lokale krefter. Vi må sikre at programmene er innovative og fremmer barns rett til å delta og bli hørt.

Redd Barna skal være en sterk og uredd stemme for barns rettigheter. Vi skal bidra til at internasjonale Redd Barna i strategiperioden blir en tydeligere barnerettighetsorganisasjon. Dette krever at vi styrker vårt kampanje- og politiske påvirkningsarbeid og at våre globale programmer for barn er rettighetsbaserte. Redd Barna vil arbeide tett både med andre medlemmer og med internasjonale Redd Barna for å sikre at vi har en koordinert innsats i landprogram. Vi skal ha en god balanse mellom humanitær og langsiktig innsats, og vi skal arbeide i forskjellige kontekster med et geografisk fokus, men med fleksibilitet til å respondere på nye muligheter for programinnsats.

Utdanning skal fortsatt være en hovedsatsing for Redd Barna, med spesielt fokus på læring for barn berørt av konflikt og barn i fattige lokalsamfunn. Vi skal støtte internasjonale Redd Barnas satsing på tidlig læring, fordi vi ser at det er store ulikheter mellom barn som får læringsmuligheter før barneskolealder og de som ikke får det. Vi skal i strategiperioden også styrke vårt arbeid innen helse, med fokus på reduksjon av tenåringsgraviditeter, reduksjon av barnedødelighet inkludert satsing på ernæring. Redd Barna skal bidra til å rette oppmerksomhet mot hvordan klimaendringer påvirker barn. Vi skal videreutvikle programmer for å styrke motstandsdyktighet mot klimarelaterte katastrofer hos lokalsamfunn, familier og barn. Vi vil også redusere vår egen virksomhets karbonavtrykk.

Redd Barna er en frivillig medlemsorganisasjon. Frivillige og medlemmer muliggjør at Redd Barna når ut i lokalsamfunn med større slagkraft enn vi kunne gjort med kun ansatte. Det er relativt få som vet at de kan engasjere seg frivillig for og med Redd Barna. Dette ønsker vi å endre. Vi vil også videreføre arbeidet med å styrke deltakelsen i Redd Barnas medlemsdemokrati. Våre medlemmer har hatt en tydelig stemme i utarbeidelsen av denne strategien.

Redd Barna vil tilrettelegge for moderat vekst fra offentlige og private givere, vi skal styrke vår fadderbase. Samarbeidet med næringslivet skal videreutvikles, med fokus på partnerskap der vi utnytter hverandres styrker og bygger på felles verdier. Ved bruk av digitale løsninger skal vi mobilisere flere støttespillere. Vi skal i vårt programarbeid benytte digitale muligheter for at flere barn skal overleve, lære og være trygge.

For at vi skal oppnå våre målsettinger må vi ha en leveransedyktig organisasjon som utvikler ansatte og ser deres potensiale. Vi skal bygge videre på styrkebasert ledelse, god organisasjonskultur og jobbe for å være en attraktiv og trygg arbeidsplass.

2. HVEM ER REDD BARNA?

- **Vi er** verdens ledende uavhengige organisasjon for barn.
- **Vår visjon** er en verden der alle barns rett til overlevelse, beskyttelse, utvikling og deltakelse er innfridd.
- **Vårt mandat** er å inspirere til gjennombrudd i hvordan verden behandler barn, og å oppnå umiddelbare og varige endringer i barns liv.

Redd Barna er en demokratisk medlemsorganisasjon. Vi er en landsdekkende rettighetsorganisasjon hvor medlemmene er organisert i lokale grupper. Den selvstendige ungdomsorganisasjonen Press – Redd Barna Ungdom deltar i Redd Barnas hovedstyre. I internasjonale Redd Barna er Norge én av 28 medlemsorganisasjoner som arbeider for å innfri barns rettigheter i 120 land.

Hvordan jobber vi?

Redd Barnas arbeid er basert på universelle barnerettigheter og humanitære prinsipper, og i tråd med vår teori om hvordan vi kan forbedre barns levekår globalt.

Vi ...

... er stemmen

- påvirke og forandre samfunnet slik at barns rettigheter blir ivaretatt, og påse at barns stemme blir hørt – særlig de barn som er mest marginalisert og lever i fattigdom

... er innovatøren

- utvikle, prøve og dokumentere nyskapende og erfaringsbaserte løsninger på barns problemer, og som kan og blir kopiert i stor skala pga sin kvalitet og relevans

... bygger partnerskap

samarbeide med barn, lokale organisasjoner og grupper, myndigheter og private aktører for å utveksle kunnskap, påvirke andre og bygge opp ressurser som forsvare barns rettigheter

.. oppnår resultater i stor skala

- målrettet arbeid for effektiv gjennomføring av innsatser, program og måten vi arbeider for barn på, der vår kunnskap sikrer varige resultater for så mange som mulig

Våre tre grunnpillarer for rettighetsarbeidet er:

1. Direkte intervensjoner for å stoppe brudd på barns rettigheter og sørge for at barn overlever, lærer og er trygge.
2. Styrke barn, deres foresatte og sivilsamfunns kunnskap, stemme og evne til å fremme barns rettigheter og holde myndigheter og andre aktører til ansvar.
3. Styrke alle ansvarlige aktørers evne og forpliktelse til å respektere, verne om og fremme barns rettigheter på alle nivå.

Redd Barnas strategi for perioden 2019–2021 beskriver prioriterte områder hvor vi skal bidra til varige positive endringer for barn ved å sikre barns rettigheter. Denne treårsstrategien er en del av internasjonale Redd Barnas Ambisjon 2030. Strategien beskriver hvordan vi arbeider i ulike kontekster og hvordan dette påvirker våre prioriteringer.

Internasjonale Redd Barnas Ambisjon 2030:

Globale gjennombruddsområder for barn:

- Ingen barn under 5 år dør av sykdommer som kan forebygges.
- Alle barn lærer av utdanning med god kvalitet.
- Vold mot barn er ikke akseptert.

Fem tematiske områder skal skape gjennombrudd innen de tre prioriterte områdene: helse og ernæring, utdanning, beskyttelse, godt styresett for barns rettigheter og bekjempelse av barnefattigdom. For å oppnå gode og varige resultater for barn trenger vi integrerte og helhetlige programmer som svarer på barns behov på tvers av tematiske satsingsområder. Ambisjonen har spesielt fokus på barn som er marginaliserte og er fratatt sine rettigheter.

3. STRATEGISKE VALG FOR REDD BARNAS VIRKSOMHET

3.1 Internasjonalt program

Redd Barna skal stå opp for de hardest rammede og mest marginaliserte barna som lever i konfliktområder og i fattigdom, samt bekjempe diskriminering og overgrep. Vi vil legge vekt på at våre programmer og påvirkningsarbeid skal være rettighetsbaserte, både når det gjelder langsiktig og humanitært arbeid. Å sikre at de mest marginaliserte inkluderes i vårt arbeid krever mer ressurser på kort sikt, men vil i det lange løp være kostnadseffektivt.² Vi skal jobbe med barn, med det sivile samfunnet, privat sektor og med myndigheter for å få til endring i stor skala for barn.

Redd Barna vil opprettholde en god balanse og brobygging mellom vårt humanitære arbeid og vår langsiktige innsats. Barns rett til læring og trygghet på skolen er en hovedprioritet. Vi skal samtidig trappe opp innsatsen for at gutter og jenter er beskyttet mot angrep, vold og overgrep. Spesielt skal vi styrke vår innsats for rettighetene til barn i krig og konflikt. I tillegg skal vi jobbe for at barn overlever og får god ernæring, og at unge gutter og jenter får sine seksuelle og reproduktive rettigheter innfridd.

For å få til dette, må vi styrke oss på flere områder. Blant annet må vi bli bedre til å kombinere direkte arbeid for barn med påvirkningsarbeid mot lokale og nasjonale myndigheter og andre ansvarlige aktører. Vi må dyrke fram flere likeverdige partnerskap som styrker lokale krefter og vi må sikre at programmene er innovative og fremmer barns rett til å delta og bli hørt. I perioden 2019–2021 har Redd Barna følgende målområder for internasjonalt program:

Overordnede målområder:

- Program- og påvirkningsplaner skal bygge på kunnskap om hvem de marginaliserte og hardest rammede barna er, og sikre deres rettigheter.
- Vårt program- og påvirkningsarbeid skal ivareta alle kjønn. Styrke likestilling i våre programmer.
- Styrke programmer, påvirkningsarbeid og partnerskap som fremmer rettighetene til barn med funksjonsnedsettelse.
- Integre politisk påvirkning i programplaner og budsjetter.
- Styrke lokal humanitær kapasitet gjennom partnerskap med sivilsamfunn.
- Dokumentere og kommunisere resultater og sikre kontinuerlig forbedring basert på det vi lærer. Vi skal styrke denne kapasiteten også i landprogram.

Barns rettigheter innfris

Respekten for menneskerettigheter er under stort press, det er en tilbakegang for demokratiutviklingen og handlingsrommet til sivil samfunn innskrenkes. Myndigheter har ansvar for å respektere, beskytte og innfri barns rettigheter, i tråd med FNs barnekonvensjon. Det er avgjørende for Redd Barna å prioritere arbeidet for at barns rettigheter innfris, og dessuten jobbe for å mobilisere flere medlemsland i internasjonale Redd Barna til å støtte opp om dette arbeidet.

² UNICEF (2010), Narrowing the Gaps.

Målområder:

- Politisk påvirkning for økt skatteinntekt for å finansiere blant annet helse og utdanning.
- Være pådriver for og støtte arbeidet med lover, regler og handlingsplaner for barns rett til å overleve, lære og være trygge.
- Støtte opp om barns kunnskap om rettigheter, barns deltakelse, at de blir hørt i beslutninger som påvirker dem, inkludert at barn får holde Redd Barna til ansvar for at våre programmer er tilpasset deres behov. Vi skal også støtte opp om organisasjoner og initiativer ledet av barn og unge selv.

Jenter og gutter lærer og er trygge på skolen

Til tross for framgang de siste tiårene, er det en global læringskrise, og 125 millioner barn i verden lærer ikke grunnleggende lese- og regneferdigheter selv etter fire år eller mer på grunnskolen.. Lærere mangler kapasitet, støtte og kompetanse til å innfri barns rett til utdanning. I tillegg har framgangen stagnert når det gjelder tilgang til utdanning, og rundt ni prosent – eller 63 millioner barn – mangler fremdeles tilgang til barneskolen. Dette gjelder flere jenter enn gutter, og barn med nedsatt funksjonsevne er spesielt utsatte. Krig, konflikt og katastrofer hindrer altfor mange barn fra å gå på skolen. Skolegang gir livsviktig beskyttelse i krig og konflikt.

Redd Barna vil opprettholde utdanning som vår hovedsatsing. Vårt utdanningsarbeid tar utgangspunkt i internasjonale Redd Barnas rammeverk for kvalitetsutdanning (se figur). Vi vil spesielt styrke innsatsen for læring parallelt med å sikre at skoler er trygge for barn, i tillegg til arbeid for bedre utdanningssystemer og lovverk som fremmer inkluderende utdanning.

Quality learning framework

er internasjonale Redd Barnas rammeverk for alle utdanningsprogrammer. Midten viser hva vi ønsker å oppnå: barn skal ha det bra og de skal lære seg å lese, skrive og regne. For å oppnå det må vi arbeide med barnas miljø; psykososialt og fysisk godt læringsmiljø, barnevennlig pedagogikk, skole-hjem samarbeid og skoleledelse. Den ytterste ringen viser hvordan vi arbeider med påvirkning av politikk og systemer.

Målområder:

- Støtte inkluderende grunnutdanning i alle kontekster, inkludert kriser, krig og katastrofer. Vektlegge læring og barns utvikling.
- Bygge motstandskraft og sikre at barn er beskyttet mot vold og overgrep både på og rundt skolen.
- Støtte opp om internasjonale Redd Barnas satsing på tidlig læring.
- Være pådriver for økt og bærekraftig finansiering av inkluderende kvalitetsutdanning fra givere og utviklingsland.
- Fortsette vår hovedsatsing på utdanning i internasjonale Redd Barna, inkludert barns rett til utdanning i krig og konflikt.



Beskyttelse med særlig vekt på barn i krig og konflikt

Jenter og gutter over hele verden opplever angrep, vold, seksuell utnyttning og skadelige tradisjonelle handlinger (inkludert barneekteskap og omskjæring). Omfanget forsterkes ofte i humanitære kriser. Over 300 millioner barn mellom to og fire år blir utsatt for vold fra sine foresatte.³ Barn med funksjonsnedsettelse er tre ganger mer utsatte enn andre barn. I krig og kriser er det mange myndigheter som ikke tar sitt barnerettslige ansvar for å beskytte barn. I tillegg er både skolegang og beskyttelse av barn kraftig underfinansiert i humanitær respons.

Redd Barna vil i denne strategiperioden gi særskilt prioritet til å beskytte barn i krig, sikre at de får gå på trygge skoler og holde overgripere til ansvar. I tillegg vil vi jobbe systematisk for å styrke lokale og nasjonale systemer for beskyttelse av barn, som for eksempel barnevern. Kjønnsbasert diskriminering og vold skal forebygges og bekjempes i alle kontekster.

Målområder:

- Trappe opp vårt program- og påvirkningsarbeid for jenter og gutter berørt av krig og konflikt. Dette inkluderer å styrke skoler som fredssoner, samt internasjonalt påvirkningsarbeid for den internasjonale erklæringen for trygge skoler.
- Drive fram innovasjon, programutvikling og sterke partnerskap for å beskytte barn i krig.
- Opprettholde arbeidet for å styrke lokale og nasjonale systemer for å beskytte jenter og gutter mot vold og overgrep.

Jenter og gutter overlever

Hver dag dør fremdeles 7000 nyfødte barn.⁴ Viktige underliggende årsaker til dette er tenåringsgraviditeter og under- og feilernæring. Å sikre mødres, nyfødtes og barns helse og ernæring er avgjørende for at de senere skal utvikle seg og kunne lære på skolen.

Målområder:

- Øke innsatsen for å redusere tenåringsgraviditeter. Styrke seksuelle og reproduktive rettigheter (SRHR), samt tiltak for å beskytte jenter mot seksualisert vold, inkludert barneekteskap.
- Opprettholde arbeidet med å redusere spedbarnsdødelighet ved økt innsats for mødre- og nyfødthelse.
- Økt innsats for å redusere feilernæring, ved å styrke mødre- og småbarnsernæring, samt tiltak for å integrere ernæring i skolen.

En geografisk fokusert internasjonal programportefølje

Redd Barna arbeider i en rekke ulike kontekster, med de utfordringene og mulighetene det medfører. Vår internasjonale programportefølje er definert ut ifra barns situasjon i landene, muligheter for å oppnå resultater, samt muligheter for å finansiere prosjekter i landene og overordnet politisk relevans.

³ UNICEF (2017), A Familiar Face: Violence in the lives of children and adolescents. New York, 2017.

⁴ UNICEF (2018), Every Child Alive – The urgent need to end newborn deaths. NY.

Redd Barna vil bestrebe en god balanse av langsiktige utviklingsprogrammer og akutte nødhjelpstiltak. Redd Barna ønsker i denne strategiperioden i større grad å samordne innsatsen med andre medlemmer for å utnytte våre totale ressurser bedre.

Vår internasjonale programportefølje er inndelt i fire hovedkategorier:

1. Land med langsiktig Redd Barna-støtte og involvering
2. Land med humanitære behov
3. Medlemmer og kommende medlemmer av internasjonale Redd Barna
4. Land med særskilte muligheter for Redd Barna å oppnå resultater for barn og andre strategiske mål

Vi vil bestrebe oss på å nå de mest marginaliserte i alle kontekster vi arbeider. Samtidig vil vi være fleksible nok til å kunne respondere på nye muligheter og utfordringer, som klima og miljø, krig mot barn og samarbeid med næringslivet. Det vil også utarbeides klare kriterier for exit-strategier, som sikrer – til den grad det er mulig – bærekraftighet i oppnådde resultater.

Målområder:

- Styrke kapasitet på landkontor for å sikre kvalitet og bærekraft.
- Styrke samarbeidet med andre medlemmer og med internasjonale Redd Barna for å sikre en koordinert innsats i landprogram.
- Sikre en balansert portefølje i henhold til strategiske prioriteringer som tar utgangspunkt i brudd på barns rettigheter og muligheter for finansering.

3.2 Nasjonalt program

For de fleste barn er Norge et godt sted å vokse opp. Likevel er det barn og unge i Norge som lever i sårbare situasjoner og som opplever brudd på sine rettigheter. Gjennom kunnskapsinnhenting og dokumentasjon, politisk påvirkning, informasjonsarbeid, nettverksarbeid og partnerskap skal vi bidra til at barns rettigheter blir realisert i Norge, med særlig fokus på å oppnå positive endringer for barn som opplever marginalisering og diskriminering.

I 2018 vil Norge få merknader og anbefalinger fra FNs barnekomité (Redd Barna har bidratt ved å gi komiteen kunnskap om barns situasjon). Norske myndigheter er forpliktet til å følge opp merknadene. Dette vil være viktige føringer for hva Redd Barna skal prioritere i strategiperioden.

Redd Barna vil fortsatt jobbe med å forebygge og beskytte barn og unge i Norge mot vold og overgrep og å sikre at barn som kommer til Norge som asylsøkere får sine rettigheter ivaretatt. Vi vil styrke barns rettigheter, særlig barns rett til å bli hørt. Videre vil vi styrke arbeidet med å sikre inkludering og gode levekår for alle barn.

I perioden 2019–2021 har Redd Barna følgende målområder for nasjonalt program:

Styrking av barns rettigheter

Barnerettighetene blir stadig utfordret og er under press. Én av forutsetningene for at rettighetene oppfylles, er at alle forstår hva de innebærer. Gjennom vårt arbeid rettet mot barnehager og skoler vil vi utvikle og tilby

undervisningsmaterieell som gir barn og unge kunnskap om barnekonvensjonen og sine rettigheter. Vi vil også sikre at voksne får nødvendig kunnskap.

For å være en tydelig stemme for barns rettigheter er vi avhengige av å innhente god dokumentasjon og analyser av situasjonen for barn i Norge i dag. Vi skal løfte barn og unges stemmer og sikre at deres meninger blir hørt og tillagt vekt i alle saker som angår dem.

Målområder:

Overvåke oppfyllelsen av barns rettigheter

- Sikre at barns rettigheter blir innfridd gjennom å rapportere, overvåke og påvirke.

Barn og voksne har kunnskap om barns rettigheter

- Barn i barnehage og skole har kunnskap om sine rettigheter.
- Voksne som jobber for og med barn har kunnskap om barns rettigheter.

Barn og unge har innflytelse

- Påvirke slik at retten til å bli hørt blir oppfylt for alle barn.
- Bidra til at voksne tar barn på alvor og vektlegger deres meninger.

Beskyttelse av barn

Mange barn og unge i Norge utsettes for vold og overgrep. Stadig flere barn utsettes for overgrep via digitale medier. Dette kan få store konsekvenser for barnets helse og utvikling. Redd Barna vil arbeide for å gi barn og voksne kunnskap og verktøy for å kunne forebygge vold, overgrep og krenkelser mot barn og unge. Det er særlig behov for å øke kunnskapen om forekomsten og konsekvensene av psykisk vold mot barn og overgrep mellom jevnaldrende, og hvordan det slår ut for ulike kjønn.

Barn som kommer til Norge som asylsøkere har krav på samme omsorg og beskyttelse som andre barn. Det er bredt dokumentert at enslige mindreårige asylsøkere ikke får den omsorgen, ivaretagelsen og rettssikkerheten de har behov for og rett på. Vi vil fortsette å påvirke norske myndigheter til å ivareta rettighetene også til disse barna.

Målområder:

Bedre beskyttelse av alle barn mot fysisk, psykisk og seksuell vold

- Økt kunnskap hos barn og voksne om ulike former for vold mot barn, og hvordan de kan bidra til å forebygge, avdekke og iverksette handling.
- Bedre systemer for å forebygge, avdekke og håndtere ulike former for vold mot barn og unge, på alle arenaer inkludert på internett.
- Økt kunnskap og bedre systemer for å avdekke, forebygge og håndtere ulike former for vold, overgrep og krenkelser barn imellom, inkludert mobbing.

Beskyttelse av barn på flukt

- Være en tydelig stemme for å påvirke norsk asyl-, flyktning-, og innvandringspolitikk til barns beste og sikre barns individuelle rettigheter i søknadsprosessen.
- Være pådriver for god omsorg og ivaretagelse av barn som kommer til Norge.

Inkludering og gode levekår for alle barn

Antall barn som vokser opp i lavinntektsfamilier i Norge har økt dramatisk de siste årene. Dette påvirker livskvaliteten og levestandarden på nesten alle områder i barnets liv og utfordrer barnas rettigheter. Noen barn i Norge opplever barrierer for deltakelse og holdes utenfor. Redd Barna vil framskaffe kunnskap om barrierer som holder jenter og gutter utenfor samt bidra til å bryte ned disse både lokalt og nasjonalt.

Målområder:

Alle barn har en tilstrekkelig levestandard

- Sikre at barn i lavinntektsfamilier får ivare tatt alle sine rettigheter og blir inkludert.
- Bidra til helhetlig og tverrfaglig velferdspolitikkk som ivare tar barnets perspektiv og barnets beste.

Inkludering av alle barn

- Bedre tilrettelegging for å fremme inkludering på skoler, i nærmiljø, lokalsamfunn og fritidsaktiviteter.
- Bidra til at alle voksne som jobber med og for barn har kompetanse om inkludering og tilrettelegging.

Innhente og spre kunnskap om barns levekår og inkludering av barn

- Utvikle et bedre kunnskapsgrunnlag om sammenhenger mellom sosiale og politiske strukturer, økonomiske ulikheter og innfrielse av barns rettigheter.
- Innhente kunnskap og erfaringer om og fra barn som ekskluderes, på grunn av kjønnsidentitet, seksualitet, nedsatt funksjonsevne, hudfarge, sosial og økonomisk status, etnisitet og religion.

3.3 Frivilligheten i Redd Barna

Redd Barna er en frivillig organisasjon. Frivillige i Redd Barna bidrar med tid, kompetanse og engasjement. Innsatsen deres er mer enn bare et supplement til offentlige tjenester. Barn og foreldre som møter våre frivillige forteller hvor mye det betyr at andre mennesker gir av seg selv og egen tid for deres skyld. Frivilliges engasjement styrker den varmen og tilliten mellom mennesker vi er avhengige av som samfunn.

Barns rettigheter er under sterkt press. Vi vil bygge opp positive motkrefter gjennom en bevegelse der flere bruker sin stemme og handlekraft for å forebygge rettighetsbrudd. Frivillige muliggjør at Redd Barna når ut i lokalsamfunn med større slagkraft enn vi kunne gjort med bare ansatte. Og muligheten for å engasjere seg aktivt gir ofte de frivillige selv ny kunnskap, mening og fellesskap. Imidlertid er det relativt få som vet at de kan engasjere seg frivillig for og med Redd Barna i dag. Det ønsker vi å endre. De som ønsker å gjøre en frivillig innsats for barn, skal oppleve Redd Barna som organisasjonen for dem.

Redd Barna skal styrkes som barnerettighetsorganisasjon og viktige forutsetninger for dette er en bred og aktiv støtte i befolkningen, samt mobilisering av betydelig flere støttespillere. Målene for frivilligheten 2019–2021 vil få oss på god vei mot den langsiktige målsettingen i frivillighetsstrategien som er:

I 2030 står mennesker over hele Norge opp og handler aktivt for å bedre barns situasjon både nasjonalt og internasjonalt, og Redd Barna oppleves som ledende i en bevegelse for barns rettigheter.

Samarbeidspartnere innenfor frivillighetsfeltet, som eksempelvis kommuner og idrettsaktører, skal få støtte fra Redd Barna i å bygge kompetanse på barns rettigheter og frivillighet som ivaretar barns sikkerhet. I samarbeid med dem blir vi sterkere og kan nå flere barn. I strategiperioden ønsker vi å mobilisere flere allerede eksisterende medlemmer som aktive frivillige og å tiltrekke oss nye frivillige. Vi vil anerkjenne og støtte det arbeidet våre frivillige allerede gjør, samtidig som vi tester ut hvordan vi skal nå de mest marginaliserte barna via frivillighet. Kvalitet i frivillig arbeid vil være i hovedfokus, og vi vil i denne strategiperioden særlig fokusere på å gutter og jenter, kvinner og menn reelt sett får samme muligheter.

Dagens frivillighet i Redd Barna støtter oppunder, og utfyller, hele organisasjonens arbeid. Frivillighet gjør det mulig å a) *drive direkte programarbeid for barn i Norge* tilsvarende den type prosjektarbeid vi gjør for å skape endring for barn i andre land, b) *nå ut til flere mennesker i landet*, samt c) *øke kraften i påvirkningsarbeidet* for å realisere barns rettigheter både lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Redd Barna vil være desto mer kraftfull på vegne av barns rettigheter om ansatte og frivillige står sammen som et sterkt VI.

Målområder:

Vi har valgt fem hovedmål som indikerer overordnede ambisjoner for områdene der vi vil tilrettelegge for frivillig aktivitet i strategiperioden. Til sammen vil de styrke frivillighetens rolle for å nå Redd Barnas målsettinger både nasjonalt og internasjonalt, og ta oss et viktig stykke på vei mot 2030-målet. Frivillige vil få opplæring og støtte så langt det er mulig, og vil samtidig oppfordres til å ta egne initiativ.

Frivilliges arbeid direkte med barn i sårbare situasjoner er opprettholdt

Frivillige bidrar til å normalisere hverdagen til barn i sårbare livssituasjoner gjennom aktiviteter som skaper mestring og gode opplevelser. Dette har høy verdi for barn og familier i målgruppene, og det gir viktige erfaringer som brukes i Redd Barnas politiske påvirkningsarbeid. Våre frivillige jobber i dag med barn som av ulike grunner ikke får delta i lek og fritidsaktiviteter; barn med asyl- og flyktningbakgrunn, barn som har vært utsatt for vold og overgrep, og barn fra familier med lav inntekt. Dette ønsker vi å fortsette med, og vi vil videreutvikle våre metoder for å sikre kvalitet og inkludering.

Frivillige har økt mulighet for å påvirke politisk for å oppnå varige endringer for barn

Det er et stort potensial i å bruke frivilliges stemmer i påvirkningsarbeid rettet mot de som tar politiske beslutninger. Lokal kunnskap og vinkling gir troverdighet og er nødvendig for å finne gode lokale løsninger. Flere frivillige vil få mulighet til å kanalisere engasjementet sitt som tydelige stemmer som sier klart fra til allmennheten og politikerne når det trengs. De skal få støtte våre kampanjeaktiviteter lokalt, nasjonalt og internasjonalt, arrangere møter og kontakte beslutningstakere. Opprop, underskriftskampanjer og markeringer er andre eksempler. Barnepolitisk plattform vil være sentral for påvirkningsarbeidet. Plattformen skal gjøres kjent for Redd Barnas medlemmer.

Frivilliges muligheter til å spre kunnskap og positive holdninger hos potensielle medspillere er styrket

Kunnskap endrer holdninger og holdninger endrer samfunn. Vi vil styrke frivilliges mulighet til å dele relevant kunnskap om barns rettigheter. Dette kan for eksempel være å delta i kampanjer, dele leserinnlegg og bruke sosiale medier, samt gjennomføre folkemøter, seminarer og temakvelder. Frivillige vil også kunne bidra til at så mange skoler som mulig kjenner til Redd Barnas arbeid ved å opplyse om og spre vårt undervisningsmaterieil, inspirere alle skoler til å ha en lærerambassadør, og anerkjenne skoler og barnehager som støtter opp om Redd Barnas arbeid. De vil også kunne dele relevant materieil for bruk i idretten og andre organiserte fritidsaktiviteter.

Folk har økt ønske om og mulighet til å skape lokalt engasjement

Aktivt engasjement og synliggjøring av Redd Barna og barns rettigheter i lokalsamfunn kan skape støtte i befolkningen, samt inspirere mange flere til å gi noe av sin tid og energi. Til sammen vil mange slike initiativ som vokser fram bidra i byggingen av en bevegelse for barns rettigheter. Vi vil senke terskelen for at folk som er opptatt av barn og barns rettigheter skal kunne engasjere seg aktivt for og med Redd Barna. Vi vil anerkjenne frivillig innsats enten det springer ut fra faste Redd Barna-frivillige eller fra andre som vil støtte vårt arbeid. Våre saker skal være førstevalg for den som vil lage et marked, stå på stand eller ha en basar, og vi vil gjøre det enklere å ta egne initiativ innenfor en bred ramme av aktivitetsmuligheter som bygger opp om barns rettigheter.

Meningsfylt frivillig aktivitetstilbud resulterer i økt antall aktive medlemmer

Medlemmene er en bærebjelke i Redd Barna; både fordi vi er medlemsstyrt og fordi mange er aktive frivillige. Flere medlemmer vil gjøre Redd Barna til en sterkere sivilsamfunnsaktør, særlig om flere deltar aktivt i medlemsdemokratiet og i byggingen av en større bevegelse.

Vi ønsker å motvirke trenden i samfunnet der færre ønsker å knytte seg til en organisasjon ved at de frivillige opplever oss som *sin organisasjon*, og at det er verdt å være medlem. For å styrke medlemmers ønske og evne til å være med å lede organisasjonen framover, vil vi utforske måter å inspirere til dette. Vi vil utarbeide et tydeligere tilbud, verve via allerede eksisterende medlemmer, samt inspirere til overgang fra medlemskap i Press – Redd Barna Ungdom til medlemskap i Redd Barna, og motivere via tilpasset opplæring. Vi jobber for å ha en god kjønnsbalanse og aldersspredning blant våre frivillige.

3.4 Kommunikasjon, kampanje og politisk påvirkning

Redd Barna skal mobilisere betydelig flere støttespillere som aktivt deltar i og støtter vårt arbeid for alle barns rett til å overleve, lære og være trygge. Redd Barna skal i strategiperioden styrke oss som en tydelig barnerettighetsorganisasjon som evner å få til betydelige positive endringer for de mest marginaliserte barna. Vårt mandat er å få til store samfunnsmessige og politiske endringer til barns beste. Det forutsetter at vi oppleves som en relevant aktør som har god økonomi, sterk merkevare og bred og aktiv støtte i befolkningen. Redd Barnas støttespillere er givere, medlemmer, frivillige og aktivister.

Aktiv mobilisering av støttespillere

Redd Barna har de siste årene bevisst utviklet oss til å bli en kampanjeorganisasjon, i tråd med Ambisjon 2030. Det betyr blant annet at vi gjennomgående knytter vårt medie- og kommunikasjonsarbeid strategisk til aktiv mobilisering av støttespillere for å nå innsamlings- og påvirkningsmål. Dette skal vi videreutvikle.

Redd Barna skal gjennom den globale kampanjen *Barna verden svikter (Every Last Child)* arbeide for endringer på globalt, nasjonalt og lokalt nivå. Globalt skal vi arbeide for at Norge blir en forkjemper for å beskytte barn i krig.

Ett av seks barn i verden lever i et konfliktområde. Antallet barn som bor i konfliktsoner har økt betydelig siden 1990-tallet. Barn brukes også mer kynisk i konflikt, som lokkemat, skjold og informanter, og de brukes som taktiske mål i krigføring ved å utsettes for sterke overgrep som skal sette frykt i befolkningen. Denne negative utviklingen skal vi arbeide for å snu. I Norge skal vi arbeide på lokalt og nasjonalt nivå for innfrielsen av rettighetene til barn på flukt som kommer hit, og for å bryte ned barrierene som holder noen grupper av barn utenfor.

Vi skal jobbe for å utfordre stereotypier i vår kommunikasjon gjennom tekst og bilder. Prinsipper om tilgjengelighet for alle skal praktiseres på våre kommunikasjonsplattformer.

Arbeid for bærekraftig finansiering

Bærekraftig finansiering i utviklingsland er en forutsetning for å innfri barns rett til å overleve, lære og være trygge. Norske myndigheter har i internasjonalt bistands- og utviklingssamarbeid tatt ledelse på utdanning og helse. Vi vil arbeide for at de knytter dette arbeidet tettere til bærekraftig finansiering, med særlig vekt på skatt og kapitalflukt.

Styrke Redd Barnas merkevare

Redd Barna er både en samfunnsaktør og en markedsaktør i den norske offentligheten. Vårt landsdekkende frivillige arbeid gir oss en unik mulighet til å gjøre en forskjell for barn og være en arena for folks engasjement. Vi skal utnytte potensialet i dette. Vi skal få den kompetente, troverdige og relevante samfunnsaktørrollen til å samvirke godt med markedsaktørrollen. Vi karakteriseres av en sterk merkevare som har ubrukt potensial i å få folk som vil gi til å velge oss framfor andre organisasjoner. Ulike typer støttespillere – faddere/givere, aktivister, medlemmer, frivillige – har ulik motivasjon, men de har til felles at alle vil kjenne at deres engasjement spiller en rolle. Vi skal få flere til å velge oss, for å gi penger, tiden eller stemmen sin.

Undersøkelser viser at Redd Barna er en organisasjon alle i Norge vet om når de blir minnet på oss, men som bare 40 prosent kommer på av seg selv. For få svarer at de velger oss dersom de fritt skal velge å støtte en god sak. Dette vil vi endre. Vi vil styrke Redd Barna som merkevare gjennom god kommunikasjon og adferd over tid som fyller følgende kriterier: konsistent, tydelig, relevant og distinkt. For å realisere Redd Barnas merkevarestrategi og Redd Barnas barnepolitiske plattform, skal vi kommunisere samstemt og effektivt gjennom god samhandling på tvers i organisasjonen.

Digital kommunikasjon

Digital utvikling er både en utfordring og en mulighet. Vi kan kommunisere på mange nye arenaer, men må trenge gjennom en enorm informasjonsflyt og såkalte «ekkokamre» hvor vi når en begrenset gruppe mennesker som allerede er enige med oss. Vi skal arbeide for å mobilisere betydelig flere mennesker med bruk av mindre ressurser og følge godt opp de nyengasjerte. Rask utvikling gir stadig nye muligheter, men det krever ressurser å være i tet. Vi vil være blant de beste i vår bransje til å utnytte nye muligheter til å engasjere og mobilisere.

Siden den digitale utviklingen er i kontinuerlig endring, organiserer vi arbeidet vårt på en måte som gjør at vi kan justere og endre oss fortløpende.

Målområder:

For å styrke merkevaren vil vi:

- Bli enda tydeligere på hvem vi er og hva vi gjør
- Gjøre vår kommunikasjon mer helhetlig
- Gjøre Redd Barna bedre kjent slik at folk flest svarer «Redd Barna» når de blir spurt om hvilken organisasjon de kjenner eller vil støtte

Betydelig flere støttespillere er aktive i kampanjeaktiviteter med lokalt, nasjonalt og internasjonalt fokus

- Mobilisere til endringer i kommunene for å sikre alle barns rett til deltakelse i lek og fritid.
- Mobilisere til nasjonale endringer som sikrer rettighetene til barn på flukt som kommer til Norge.
- Få norske myndigheter til å bli en global forkjemper for beskyttelse av barn i krig og konflikt, og mobilisere støttespillere til kampen for å få slutt på krig mot barn.
- Følge opp nye støttespillere slik at de trofast blir med oss videre.

Samstemt, effektiv og kreativ kommunikasjon for å:

- Mobilisere medlemmer og frivillige
- Skape giverglede og øke inntekter
- Endre politikk til beste for barn
- Øke kunnskap om barns rettigheter
- Imøtekomme økende krav for programdokumentasjon
- God koordinert bruk av kommunikasjonskanaler på en måte som gjenspeiler våre felles mål
- Bedre bruk av interne kommunikasjonsressurser – bedre utnyttelse av muligheter på tvers av avdelingene.

3.5 Finansiering

Redd Barna skal levere programmer med kvalitet. Inntekter fra offentlige myndigheter, stiftelser og legater, partnere i næringslivet og gaver muliggjør arbeidet med å realisere barns rettigheter, både i Norge og internasjonalt. Nyskaping og innovasjon skal bidra til vekst.

I perioden 2014–2017 økte Redd Barnas samlede inntekter med 50 prosent. Det er inntekter fra norske myndigheter og EU som bidro til den største delen av inntektsveksten. Vi ser det som tillit til at Redd Barna leverer gode resultater for barn. Samtidig uttrykker dagens regjering at frivillige organisasjoner i framtiden må regne med å skaffe en større andel av sine økonomiske midler selv. Vi står overfor betydelige endringsbehov og konkurransen om midlene øker. Dette gjelder offentlige midler, private innsamlede midler, samt midler fra næringslivet. Dette setter vår framtidige inntektsutvikling under press.

Offentlige givere

En forutsetning for å opprettholde våre offentlige inntekter er fortsatt stor tillit til Redd Barna og godt dokumenterte resultater. Redd Barna vil bygge på og styrke vårt eksisterende samarbeid med offentlige norske og internasjonale givere, samt utforske nye. Dette vil kreve at vi leverer kvalitet, er relevante og godt koordinerte i de landene vi jobber.

Private givere og stiftelser

Private givere er Redd Barnas viktigste kilde til frie midler. Våre faddere gir oss forutsigbare inntekter. Det er derfor avgjørende at Redd Barna lykkes med en positiv utvikling av fadderbasen. Dette arbeidet består hovedsakelig av å øke antall givere, øke givernes lojalitet og gi en bedre opplevelse av samhandling med Redd Barna. Vi vil derfor fortsette å styrke vår merkevare og utnytte våre digitale muligheter til enda bedre opplevelser. For å redusere den viktigste barrieren mot å støtte oss, vil vi søke å redusere innsamlingskostnadene slik at mer av hver krone som gis går direkte til vårt arbeid for barn.

Næringslivet

Samarbeidet med og inntekter fra næringslivet er viktig for å sikre Redd Barna inntekter, påvirkningsevne og synlighet i offentligheten. Det er et potensiale i å etablere flere partnerskap med bedrifter; inkludert strategiske partnerskap som kan gi verdifulle programresultater. Norske myndigheter uttrykker også ønske om et tettere samarbeid mellom næringslivet og frivillige organisasjoner.

Stadig flere aktører konkurrerer om bedrifters gaver. Redd Barna ønsker derfor å videreutvikle dagens næringslivsarbeid mot mer verdibaserte partnerskap hvor vi bygger på og utnytter hverandres styrker.

Målområder:

Redd Barna vil sikre dagens inntektsnivå samt tilrettelegge for moderat og balansert vekst og fornyet satsing på samarbeid med næringslivet.

- Øke offentlige og private inntekter med fem og opp mot 10 prosent årlig.
- Ha en god balanse mellom private og offentlige inntekter.
- Få totalt 100 000 faddere.
- Innsamlingsprosenten skal være 75 prosent ved utgangen av 2021.
- Gradvis utvikle verdibaserte partnerskap med næringslivet.
- Videreutvikle partnerskap med norske offentlige givere.
- Prioritere og styrke partnerskap med internasjonale offentlige givere.

3.6 Innovasjon

Innovasjon skal bidra til nye og bedre måter å oppnå flere og bedre resultater for barn, og skal gjøre Redd Barna mer effektiv i vår samhandling med våre støttespillere. I den kommende strategiperioden vil Redd Barna jobbe mer systematisk med innovasjon både i den humanitære innsatsen og i utviklingsarbeidet, samt utforske nye samarbeidspartnere. Vi vil investere i strategiske satsingsområder innenfor utdanning, helse og beskyttelse, samt styrke barns mulighet og evne til selv å delta i prosesser og beslutninger som berører dem.

Målområder:

- Øke innovasjonskraften gjennom økt samarbeid med internasjonale Redd Barna og tydeliggjøring av innovasjon i lederutviklingen. Definere prioriterte områder for innovasjon.
- Vektlegge analyse og dokumentasjon som grunnlag for stegvis innovasjon.
- Etablere partnerskap med aktører fra vår egen bransje, fra næringslivet og forskningsinstitusjoner.

3.7 Digitalisering

Ser vi mot 2030 vil den raskt pågående digitaliseringen av samfunnet åpne for nye muligheter og endre måten barn deltar i samfunnet på. Det gir muligheter for å levere bedre resultater for barn, samt å effektivisere markeds- og inntektsarbeidet.

Redd Barna vil sammen med internasjonale Redd Barna dra nytte av den digitale utviklingen. Dette innebærer gjennomføring av utviklingsprosjekter for å oppnå økt effektivitet, økte inntekter og styrket programarbeid. Gjennom digitale løsninger kan vi mobilisere flere mennesker med mindre bruk av ressurser. Styrket evne til å benytte data som blir samlet inn i våre programmer, politisk påvirkningsarbeid, kampanjer og inntektsarbeid, gjør at vi kan jobbe smartere.

Digitale plattformer kan bidra til reduksjon av ulikhet ved at marginaliserte grupper inkluderes i sosiale nettverk. Samtidig vil fravær av digital kompetanse og mangel på tilgang til digitale tjenester medføre utenforskap og forskjeller i samfunnet. Redd Barna vil i sitt programarbeid benytte digitale plattformer for at flere barn skal overleve, lære og være trygge.

Målområder:

Effektivisering

- Aktivt bidra til og dra nytte av internasjonale Redd Barnas definerte prosjekter for effektivisering.
- Kontinuerlig opplæring av ansatte og videreutvikling av våre digitale samhandlingsplattformer.

Inntektsvekst

- Realisere effektiviseringspotensial for inntektsarbeid gjennom nytt CRM-system (Customer Relationship Management) som skal gi økt kunnskap om givere og støttespillere.
- Etablere teknologiske partnerskap knyttet til økosystemet rundt CRM for å utvikle og forsterke våre eksisterende digitale muligheter.

Mobilisering

- Redd Barna skal være blant de beste i vår bransje til å utnytte nye muligheter til å engasjere og mobilisere. Dette inkluderer våre medlemmer og frivillige.

Arbeid for barn

- I direkte arbeid med barn skal Redd Barna prioritere utvikling og bruk av digitale løsninger for at barn skal overleve, lære og være trygge. Redd Barna har som ambisjon å være i ledelsen i internasjonale Redd Barna i anvendelsen av digitale løsninger innen utdanning.

3.8 Miljø- og klima

Miljø- og klimaendringer truer barns liv og rettigheter. Det går hardest utover de barna som allerede er mest sårbare og marginaliserte. Barn har rett til et miljø som gir dem mulighet til å leve og utvikle seg i trygge

omgivelser. Vi har et felles ansvar for å sikre at framtidige generasjoner er i stand til å oppfylle disse rettighetene.

Det er forventet mer ekstremvær i form av tørke, flom, sykkloner og hetebølger de neste årene. Dette gjelder mange av landene der Redd Barna er tilstede. Det vil føre til avtagende avlinger, mangel på rent vann og økning i vannbårne sykdommer, som igjen påvirker tilgang på utdanning, helse og beskyttelse. Klimaendringer er også med på å drive barn på flukt. Redusert matvaresikkerhet forårsaker forflytning, og fører til at barn og unge slutter på skolen for å jobbe. I tillegg ødelegges skolebygninger og infrastruktur. Samtidig utgjør skolene en viktig mulighet for samfunnsendring og tilpasning gjennom å utvikle kunnskap og erfaring om klima, miljø og forebygging hos barn.

Redd Barnas arbeid med miljø- og klimaendringer skal være rettighetsbasert og har som mål å skape endring for barn i stor skala. Behovene til de mest marginaliserte barna skal prioriteres.

Målområder:

Sette fokus på hvordan barns rettigheter trues av miljø- og klimaendringer

- Opparbeide kunnskap om hvordan klimaendringer påvirker barn, spesielt de mest marginaliserte barna.
- Integre klima og miljøspørsmål i vårt arbeid for barns rettigheter.
- Tilrettelegge for barns medvirkning og dele kunnskap med barn, beslutningstakere og samfunnet for øvrig.
- Styrke samarbeidet med andre medlemmer i internasjonale Redd Barna for å bidra til at klima og miljø får en sentral plass på organisasjonens internasjonale agenda.

Styrke katastroforebygging og ta høyde for klimaendringer i vår programtilnærming

- Styrke barns, familiers og samfunns motstandsdyktighet mot klimaendringer og kriser.
- Opparbeide kunnskap om hvordan klimaendringer påvirker de mest marginaliserte barna ved å etablere tett samarbeid med forskningsinstitusjoner og andre offentlige og private aktører.
- Bidra aktivt i katastroforebygging innen utdanningsarbeidet i internasjonale Redd Barna samt integrere forebygging i beskyttelse, helse, ernæring og godt styresett for barn.

Ta større miljøansvar og redusere vår virksomhets karbonavtrykk

- Utføre analyse av Redd Barnas miljø- og karbonavtrykk og muligheter for reduksjon.
- Utvikle miljøpolicy og etablere egnede mål.
- Etablere en integrert års- og bærekraftsrapport for Redd Barna.

3.9 Organisasjon

Organisasjonsutvikling dekker flere områder. I internasjonale Redd Barna vil vi bidra til utviklingen av en styringsstruktur hvor alle medlemmer medvirker, og hvor vi har klare roller og tydelig ansvarsfordeling. Vi ønsker også å styrke kapasitet og beslutningsmyndighet på landprogramnivå.

I vår egen medlemsorganisasjon vil vi styrke oss som frivillig organisasjon (se eget kapittel). Vi vil i strategiperioden også videreføre arbeidet med å styrke deltakelsen i Redd Barnas medlemsdemokrati. Dette vil

skje gjennom opplæring i de demokratiske prosessene, bedre tilgang på informasjon og effektive kanaler som når ut til medlemmene.

Teksten nedenfor omhandler primært organisasjonen ved hovedkontoret og våre regionkontorer. Redd Barna skal ha en effektiv og leveransedyktig organisasjon. Arbeidsmiljøet skal være preget av høy trivsel og arbeidsglede, og medarbeiderne skal ha solid kompetanse. Arbeidsplassen skal være tilrettelagt for inkludering og fleksible arbeidsformer, og vi skal utnytte teknologi på best mulig måte. Redd Barna skal være en trygg arbeidsplass fri for seksuell trakassering og annen uønsket adferd.

Organisasjonen

Redd Barna skal jobbe aktivt med å opprettholde en god bedriftskultur basert på Redd Barnas verdier, normer og ønsket adferd. Organisasjonen skal ha en virksomhetsstyring med en tydelig sammenheng mellom overordnet strategi, årlige virksomhetsplaner, den enkeltes mål- og utviklingssamtaler og de økonomiske styringssystemene. Vi må utvikle våre metoder, dokumentere arbeidet vi utfører og dele kunnskap. Redd Barna skal være en inkluderende organisasjon, som fremmer likestilling, mangfold og ikke-diskriminering. Organisasjonen skal tilstrebe å oppfylle krav og normer for universell utforming.

Menneskene

Redd Barna skal utvikle våre medarbeidere gjennom målrettet kompetanseutvikling. Vi sikrer kompetanse både ved nyrekrutting og utvikling av dagens medarbeidere. Det skal sikres en god dialog og relasjon mellom ledere, mellom leder og medarbeider, og kollegaer imellom. Alle skal bidra positivt til å utføre sine arbeidsoppgaver.

Arbeidsplassen

Redd Barna skal tilrettelegge for samhandling i matrise og prosjekt, samt virtuelt. Vi skal ha en aktiv rolle i arbeidet med å få på plass felles teknologiske løsninger i internasjonale Redd Barna. Vi skal videreutvikle våre digitale samhandlingsplattformer. Organiseringen av Redd Barnas IT-arbeid og kompetanse må endres så den reflekterer den nye teknologiske virkeligheten med ulike leverandørmodeller.

Redd Barna skal være en trygg arbeidsplass. Vi skal aktivt forebygge trakassering og annen uønsket adferd. Vårt krisehåndteringssystem skal være samordnet og koordinert med internasjonale Redd Barna. Vi skal ivareta IT-sikkerhet i alle ledd og overholde de krav som er gitt gjennom lover, forskrifter og andre reguleringer.

Målområder:

Organisasjonen: En effektiv og leveransedyktig organisasjon

- Virksomhetsstyring som inkluderer risikostyring og gir rom for nytenkning og innovasjon.
- Vedlikeholde en organisasjonskultur basert på Redd Barnas verdier, normer og ønsket adferd, og bidra til arbeidet med å utvikle en god felleskultur i internasjonale Redd Barna.
- Redd Barna skal være en inkluderende organisasjon som fremmer mangfold og likestilling.
- Effektiv bruk av ressurser. Alle enheter i organisasjonen skal ha klart definerte arbeidsprosesser som viser mandater, roller, ansvar og beslutningsmyndighet.
- Gjennomføre avtalte prosjekter fra det internasjonale effektiviseringsprogrammet *High Performing Organisation*.

Menneskene: Arbeidsmiljø med høy trivsel og arbeidsglede, og medarbeidere med solid kompetanse

- Ledelsesutvikling etter prinsippene om styrkebasert tilnærming og som ivaretar innovasjonsledelse.
- Et inkluderende og positivt medarbeiderskap der alle utfører sine arbeidsoppgaver og har en god relasjon til sin leder og kollegaer.
- Godt samarbeid med internasjonale Redd Barna om å utvikle talenter og stimulere til mobilitet.
- Kompetanseutvikling av alle medarbeidere (rekruttering, introduksjon, fagopplæring, læring på arbeidsplassen og kunnskapsdeling) og systemer som dokumenterer de ansattes kompetanse.
- Videreføre trenings- og aktivitetstilbud for alle ansatte.
- Ha konkurransedyktige lønns- og ansattebetingelser i vår bransje som sikrer at vi tiltrekker oss og beholder kompetente ansatte.

Arbeidsplassen: Fleksibel arbeidsplass der teknologi utnyttes på best mulig måte

- Etablere felles IT-systemer med internasjonale Redd Barna der det er mulig.
- Den digitale arbeidsplassen skal etableres.
- Arbeide for at arbeidsplassen er inkluderende og tilrettelagt for ulike medarbeideres behov.
- Arbeidsprosesser som sikrer effektivt arbeid i matrise, prosjekt og virtuelt.
- Etablere ny styringsstruktur for data som ivaretar deling, oppdatering og endring.

Tryggheten: Redd Barna skal være en trygg arbeidsplass

- Sikkerhet for barn skal ivaretas i alt vårt arbeid.
- Arbeidsmiljøet skal ivareta krav til helse, miljø og sikkerhet (HMS).
- Opprettholde et sikkerhets- og krisehåndteringssystem som ivaretar ansattes sikkerhet på jobb og på reise i inn- og utland.
- IT-sikkerhet skal ivaretas i alle ledd.
- Redd Barna skal ivareta alle krav som følge av den nye EU-lovgivningen om personvern (*General Data Protection Regulation*/GDPR).
- Forebygge og reagere på uønskede hendelser og ha et kjent og fungerende varslingsystem.

Vedlegg til strategien

Oversikt over nåværende geografisk portefølje for Redd Barna (per juni 2018):

Langtidsengasjement (2019–2021):	Ytterligere land (humanitære responser, støtte til internasjonale Redd Barna medlemmer, strategiske investeringer):
DR Kongo	Bangladesh
Etiopia	Burundi
Kambodsja	Butan
Libanon	Colombia
Malawi	Dominikanske Republikk
Mosambik	Guatemala
Myanmar	Haiti
Nepal	Honduras
Nicaragua	India
Niger	Irak
Palestina	Jordan
Rusland	Nigeria
Somalia	Nord-vest Balkan
Sør-Sudan	Laos
Uganda	Syria
Zimbabwe	Ukraina
	Yemen