



2025

Redd Barnas årsrapport



Hovedstyrets årsberetning 2025

Redd Barna – hvem er vi?

Redd Barna er del av verdens ledende uavhengige organisasjon for barn. Vår visjon er en verden der alle barns rett til overlevelse, beskyttelse, utvikling og deltakelse er innfridd. Vårt mandat er å inspirere til gjennombrudd i hvordan verden behandler barn, og å oppnå umiddelbare og varige endringer i barns liv.

FNs bærekraftsmål er førende for norsk utviklingspolitikk fram mot 2030 og bærekraftsagendaen er sentral i Redd Barnas arbeid. De ambisiøse målene og det bærende prinsippet om at ingen barn skal utelates («Leave no one behind») ligger til grunn for Redd Barnas strategiske mål mot 2030 om at alle barn skal overleve, lære og være trygge – med et særlig fokus på de mest marginaliserte barna.

Redd Barna er en demokratisk medlemsorganisasjon og landsdekkende rettighetsorganisasjon hvor medlemmene er organisert i lokale grupper. Den selvstendige ungdomsorganisasjonen Press – Redd Barna Ungdom deltar i Redd Barnas hovedstyre. I internasjonale Redd Barna (Save the Children Association) er Norge én av 29 medlemsorganisasjoner som arbeider for å innfri barns rettigheter i 97 land. Redd Barna er aktivt involvert i rundt 30 land og porteføljen er fordelt omtrent 45 % på langsiktig utviklingsinnsats og 55 % på humanitært arbeid.

Redd Barnas arbeid er basert på universelle barnerettigheter og humanitære prinsipper, og i tråd med vår teori om hvordan vi kan forbedre barns levekår globalt.

Redd Barna er en medlemsstyrt organisasjon. Ved utgangen av 2025 hadde Redd Barna 5269 betalende medlemmer i Norge.

Året som gikk

I 2025 drev Redd Barna innsats i Norge og i 30 land. Beskyttelse av barn i krig og konflikt har stått sentralt i vårt internasjonale påvirkningsarbeide, hvor vi utfordret stater og aktører i krig til å respektere beskyttelse av barn, og at disse holdes til ansvar for grove forbrytelser mot barn. Nasjonalt har vi jobbet for å redusere omfanget av familiefattigdom og å styrke rettighetene til barn og unge med nedsatt funksjonsevne.

Innsamling til humanitære responser har vært et viktig arbeid også i 2025. Redd Barna har bevilget 34,8 millioner kroner (34 millioner i 2024) i innsamlede midler til bevegelsens internasjonale Humanitarian Fund, som gjør at vi kan respondere raskt når en katastrofe inntreffer. Redd Barnas innsamlinger i 2025 har gått til humanitær bistand i Ukraina, Gaza, Libanon og Sudan. Humanitarian Fund delte totalt ut 79,8 millioner dollar i 2025 (73,5 millioner dollar i 2024) og gjorde en forskjell for 14,2 millioner barn.

Påvirkningsarbeid internasjonale forhold

Redd Barna har hatt påvirkningsarbeid opp mot norske myndigheter og det internasjonale samfunn høyt på agendaen gjennom hele året for å sikre at Norge og verden fører en politikk som innfrir barns rettigheter.

Den globale humanitære situasjonen for barn i 2025 er den mest alvorlige på flere tiår. Konflikter, klimarelaterte sjokk, økonomisk sårbarhet og svekkede beskyttelsesnormer utsetter barns liv og rettigheter for ekstrem fare. Vårt påvirkningsarbeid i 2025 har særlig prioritert temaene beskyttelse av barn i krig og konflikt, bekjempelse av global ulikhet og arbeid for å begrense omfanget av klimakrisen.

Hovedstyrets årsberetning 2025

I 2025 produserte og lanserte Redd Barna «Born into the Climate Crisis 2», en rapport som tar for seg hvordan klimakrisen påvirker barns rettigheter og framtid, og gir ny innsikt i nødvendigheten av å begrense global oppvarming til 1,5 grader. Rapporten fikk bred global mediedekning og politisk gjennomslagskraft. Den er diskutert av barn og toppolitikere i Norge i forbindelse med lanseringen, men også med politikere og delegasjoner i andre land, for eksempel Storbritannia. I august publiserte vi boka *Hva gjør vi nå - korte og lange tanker om klimakrisen og Norges rikdom*, hvor vi samlet stemmer fra fagfolk til unge klimaaktivister for å belyse hvilken rolle et rikt land som Norge kan og bør ta i møte med en brennende verden. Målet med boka var å holde samtalen om klimakrisen gående i en tid der klimaendringene har dalende oppmerksomhet. Med politikerdebatt fikk vi satt tema på den politiske dagsorden igjen – og flere av tekstene i boka er nå inkludert i en samfunnsfagsbok for den videregående skolen. De når med andre ord bredt ut til ungdommer de neste årene.

I 2025 var tema for *Krig mot barn*-rapporten motsetningen mellom rekordhøye globale kostnader til sikkerhet og forsvar og trygghet for barn. Den ble lansert både i Oslo og Genève, med politikerdebatt og debatt mellom ulike fageksperter. Rapporten er et faglig rammeverk som inspirerer andre aktører til å promotere tematikken, og som Save the Children-bevegelsen bruker som referanseverk i globalt, regionalt og nasjonalt påvirkningsarbeid i en rekke ulike kontekster.

I 2025 spilte Redd Barna en sentral rolle i Save the Childrens påvirkningsarbeid inn mot den fjerde internasjonale konferansen om finansiering for utvikling (FfD4) i Sevilla. Arbeidet bidro til konkrete politiske forpliktelser til økt åpenhet om skatt og gjeld, fornyede forpliktelser til offisiell

utviklingsbistand (ODA) og støtte til FNs rammekonvensjon for internasjonalt skattesamarbeid. Disse gjennomslagene gir et styrket grunnlag for offentlige investeringer knyttet til barn, særlig innen skatt, gjeldshåndtering og utviklingsfinansiering.

Internasjonale programmer

Redd Barna nådde litt over 1,7 millioner barn i våre internasjonale programmer i 2025, fordelt med rundt 60 % i Afrika sør for Sahara, 21 % i Asia, 16 % i Midtøsten og Nord-Afrika, og resten i Europa og Latin-Amerika/Karibia. Afghanistan, Malawi, Mosambik, Myanmar, Nepal/Bhutan, Nigeria, Sør-Sudan, Sudan, Uganda og Jemen er landene hvor vi i 2025 nådde flest barn, omtrent 80 % av totalen.

Flertallet av barna ble nådd gjennom våre programmer innen utdanning (58 %), helse og ernæring (18 %) og beskyttelse (14 %). Programmer er i hovedsak finansiert av Norad, ECHO, Education Cannot Wait, INTPA og Global Partnership for Education.

Antall barn som nås i et gitt år er avhengig av størrelse på og sammensetning av porteføljen. Tallene kan derfor ikke sammenlignes fra år til år.

I 2025 signerte Redd Barna en ny femårig strategisk humanitær partnerskapsavtale (SPA) med Norad for 697 millioner kroner. Avtalen skal sikre rask og effektiv humanitær innsats for barn rammet av konflikt, kriser og klimaendringer, med særlig vekt på beskyttelse, utdanning og grunnleggende tjenester. Afghanistan, Den demokratiske republikken Kongo (Nigeria, okkupert palestinsk territorium, Syria, Sudan, Jemen og Venezuela er del av den flerårige avtalen, som også inneholder en fleksibel finansieringsmekanisme som kan brukes i andre land der det oppstår en humanitær krise. Gjennom avtaleperioden skal Redd Barna bidra til å nå

Hovedstyrets årsberetning 2025

35 000 barn globalt, gjennom både direkte humanitære tiltak og system- og rettighetsstyrkende arbeid i noen av verdens mest krevende kriseområder. Avtalen legger opp til samarbeid med 27 partnerorganisasjoner, som en sentral del av Redd Barnas satsing på å flytte mer makt til lokalt, sivilt samfunn og mer bærekraftige humanitære løsninger. I 2025 fikk Redd Barna 25 millioner kroner i tilleggsmidler fra Norad til operativ, humanitær respons som følge av plutselig frafall av annen finansiering av humanitære tiltak.

Redd Barna inngikk også en ny avtale med Nansen-programmet om et treårig program innen barns beskyttelse, mental helse og psyko-sosial støtte og utdanning.

Redd Barna har i løpet av året bistått i humanitære kriser gjennom målrettet utstasjonering av ansatte med relevant og spesialisert fagkompetanse. Innsatsen har omfattet støtte til vann, sanitær og hygiene samt utdanning i krisesituasjoner i Libanon. I Syria har vi bidratt innen resultatoppfølging, evaluering, ansvarlighet og læring, i tillegg til styrking av programledelse og faglig kvalitet. Videre har Redd Barna gitt fjernbasert støtte til inkluderende utdanning og arbeidet for funksjonshemmede i Irak, samt bidratt innen utdanning i krisesituasjoner i Sudan gjennom en kombinasjon av tilstedeværelse og fjernarbeid.

2025 var det andre året av Redd Barnas langsiktige samarbeidsavtale med Norad under «Transforming the Future» programmet. Programmene leverte dokumenterte resultater innen barns beskyttelse, utdanning, barns rettigheter og klima, særlig i sårbare og kriseutsatte kontekster. I land som Malawi, Mosambik, Niger og Somalia ble barn bedre beskyttet mot vold og skadelige praksiser, samtidig som flere barn fikk mulighet til å opprettholde

eller gjenoppta skolegang gjennom trygge og inkluderende læringsarenaer. Innsatsen bidro også til økt lokal ansvarlighet for barns rettigheter og bedre tilpasning til klimarelaterte utfordringer. Samlet viser resultatene at langsiktig og lokalt forankret innsats gir konkrete forbedringer i barns trygghet, rettighetsrealisering og framtidsmuligheter.

Frivillig innsats for barn i Norge

I 2025 bidro Redd Barnas arbeid i Norge til å bekjempe fattigdom, til å forebygge vold og overgrep, til å støtte barn og unges klima- og miljøengasjement, og til å beskytte barn som har flyktet til Norge.

Ved utgangen av 2025 var det registrert 1046 aktive frivillige og 80 Redd Barna-grupper. Dette er en liten økning sammenlignet med 2024, og reflekterer i hovedsak naturlige svingninger i frivilligheten. I løpet av året startet vi flere forbedringsprosjekter for frivillig-oppfølging, blant annet innføring av en felles digital plattform for kommunikasjon mellom frivillige og et enhetlig rapporteringssystem for frivillig aktivitet. Vi initierte også et prosjekt for å styrke og systematisere arbeidet med å rekruttere og beholde frivillige.

I vårt direkte arbeid bidro frivillige til å skape trygge møteplasser for barn i levekårsutsatte områder, nylig bosatte flyktningfamilier og barn som bor på asylmottak og krisesentre. Samlet nådde vi 13 527 barn over hele landet.

Våre frivillige arrangerte aktiviteter for og med barn ved ti krisesentre, med mål om å gi et trygt fristed for lek, utvikling, gode opplevelser og en aktiv hverdag. Flere frivillige rapporterer om stor pågang, særlig fra familier som nylig har flyttet ut av krisesentre.

Hovedstyrets årsberetning 2025

I flere kommuner har Redd Barnas frivillige bidratt til å lette overgangen til det norske samfunnet for nylig bosatte flyktningfamilier. Gjennom introduksjon til nærmiljøet, lokale tilbud og fritidsaktiviteter har familier utvidet sosiale nettverk, og barn har kommet i gang med organiserte aktiviteter.

I 2025 ble det gjennomført frivillige aktiviteter på 21 asylmottak, med mål om å gi barna en mer aktiv, inkluderende og forutsigbar hverdag. Aktivitetene ga rom for lek, utfoldelse, utforskning og nye erfaringer i trygge rammer.

Frivillige har også tilbudt et bredt spekter av fritidsaktiviteter for barn i familier med økonomiske utfordringer. Arbeidet har hatt særlig vekt på inkludering, fellesskap, mestring og gode opplevelser der alle barn kan delta på like vilkår. Mange melder om økende interesse og høyere deltakelse i 2025.

I tillegg til direktearbeid jobbet vi også for å styrke opplæring til frivillige som ønsker å engasjere seg i rettighetsspørsmål. Flere frivilligrupper deltok på markering av den globale kampanjen «Let Children Live», som handlet om palestinske barns rettigheter. Frivillige synliggjorde også barns rettigheter ovenfor politikere i forkant av stortingsvalget høsten 2025.

Politisk påvirkning og kunnskapsutvikling for barns rettigheter i Norge

I forbindelse med stortingsvalget 2025 lanserte Redd Barna konseptet «På parti med barna», der frivillige utfordret stortingskandidater i alle fylker på barns rettigheter. Vi arrangerte sju folkemøter og politiske spørretimer og møtte om lag 90 kandidater. Samme år deltok over 70 000 barn i Barnas

Valg, der de lærte om demokrati og partipolitikk.

Vi har jobbet systematisk for å styrke barnefamilienes økonomi og sikre et tydeligere barneperspektiv i Nav. Gjennom målrettet påvirkning bidro vi til å stanse regjeringens forslag om å redusere barnetrygden for familier på sosialhjelp, støttet av 16 000 underskrifter. Vi arrangerte også et nasjonalt barnerettighetsseminar om barndom i fattigdom, med over 900 deltakere.

I 2025 publiserte Redd Barna flere sentrale rapporter innen relevante fagområder, blant annet «Vi må lære hvordan man spør» om ungdoms perspektiver på samtykke, voldtekt og kjønnsroller og «Læreres perspektiver på helhetlig seksualitetsundervisning i skolen».

Vi løftet også opp barns syn på klimaendringer i rapporten «Klimakrisen sett med barns øyne – rettigheter, bekymringer og håp» i samarbeid med Cicero Senter for klimaforskning.

Redd Barna har lenge vært en pådriver for etableringen av et nasjonalt kompetansesenter for barn og unges medvirkning. I 2025 ble dette en realitet og vi jobber sammen med sentrale aktører på feltet for å gi innspill til Bufdir som har fått dette mandatet.

I desember 2025 vedtok Stortinget å innlemme CRPD – FN-konvensjonen om rettighetene til mennesker med nedsatt funksjonsevne – i den norske menneskerettsloven. Dette var en viktig og lenge etterlengtet seier for Redd Barna og et bredt sivilsamfunn.

Samme år bidro vi til å løfte tematikken gjennom rapporten «Oppdrag 7», basert på samtaler med 300 ungdommer. Rapporten synliggjør barrierene barn og unge med nedsatt funksjonsevne møter i hverdagen, og

Hovedstyrets årsberetning 2025

hvordan disse hindrer inkludering og reell medvirkning.

Redd Barnas barnerettighetspris ble i 2025 tildelt Abdinor Mahamed for sin mangeårige innsats for barn og unge i levekårsutsatte områder i Oslo, spesielt gjennom arbeidet i Tøyen Sportsklubb.

Undervisningsressurser for barn

Redd Barnas undervisningsressurser skal styrke barns kompetanse om egne rettigheter, blant annet innen nettvett, trygt skolemiljø, demokrati, beskyttelse mot vold og seksuelle overgrep, klima, fred og ikke-diskriminering. I 2025 nådde vi over 10 000 lærere og rundt 200 000 elever i grunnskolen med vårt fysiske undervisningsmaterieell. De digitale ressursene hadde 246 800 unike brukere, der Barnas Valg var den mest brukte som følge av stortingsvalget.

Bærekraftsmål for alle barn

Redd Barna er del av verdens største uavhengige barnerettighetsorganisasjon. Vi jobber for at alle barn skal overleve, lære og være trygge.

I dag bidrar vi til bærekraftsmålene gjennom våre programmer i Norge og 97 andre land. Vi utfordrer og samarbeider med myndigheter og næringsliv for å nå bærekraftsmålene innen 2030.

Organisasjonen

Redd Barnas ansatte

Ved utgangen av 2025 hadde Redd Barna 244 ansatte i Norge. Av disse var 229 fast ansatte, 8 var vikarer og 7 var midlertidig ansatte. Inkludert i disse tallene er 23 ansatte som var i foreldrepermisjoner i løpet av året og 2 ansatte som var i ulønnet permisjon.

Kjønnsfordelingen var i 2025 74,6 % kvinner og 25,4 % menn. 12,6 % av kvinnene og 19,3 % av mennene i organisasjonen er ledere.

Ved utgangen av året besto ledergruppen av fem kvinner og tre menn. Redd Barnas hovedstyre består av 5 kvinner og 5 menn.

Arbeidsmiljø

Redd Barna har de seks siste årene gjennomført medarbeiderundersøkelsen Great Place to Work. I 2025 svarte 94 % av de ansatte på undersøkelsen (91 % i 2024). Dette gir et godt grunnlag for å forstå hvordan det oppleves å være ansatt i Redd Barna. 90 % av de som svarte mente at «alt tatt i betraktning er Redd Barna et godt sted å arbeide» (86 % i 2024). Gjennomsnittsscore av alle spørsmål hadde en fin utvikling i 2025 og endte på 83 % tilfredshet (81 % i 2024), og Redd Barna beholdt Great Place To Work-sertifiseringen fra 2020.

Det totale sykefraværet i Redd Barna lå i 2025 på 5,54 %, som er litt ned fra nivået i 2024 på 5,66 %. Det er ikke registrert tilfeller av skader, ulykker og arbeidsrelaterte belastningsskader i 2025.

Likestilling og diskriminering

Redd Barna arbeider aktivt for å motvirke diskriminering. Dette ivaretas gjennom rekruttering og i alle prosesser relatert til lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. De ansattes medvirkning ivaretas gjennom arbeidsmiljøutvalget og gjennom de ansattes fagorganisasjoner.

I medarbeiderundersøkelsen i 2025 svarte 94 % av de ansatte (91 % i 2024) at de blir behandlet rettferdig uavhengig av kjønn.

Hovedstyrets årsberetning 2025

Redd Barna fikk ny lønnspolitikk og -rammeverk i 2021. Siden da har alle lønninger i Redd Barna blitt satt ut ifra fire konkrete kriterier; stillingskompleksitet, ansvar, stillingsinnehavers relevante erfaring, og relevante utdanning, samt stillingens markedsutsatthet. Lønn baseres ikke på andre faktorer og kan ikke forhandles. Dette hindrer lønnsforskjeller mellom kjønnene.

I medarbeiderundersøkelsen spør vi: «Jeg føler at arbeidsplassen vår verdsetter mangfold i alle dets former (kjønn, alder, etnisitet, bakgrunn osv.)», Her svarte 90 % av de ansatte (81 % i 2024) at dette alltid er sant eller nesten alltid sant.

Redd Barnas likestillingsredegjørelse er tilgjengelig på våre hjemmesider.

Ytre miljø

Redd Barna er Miljøfyrtårn-sertifisert. Sertifiseringen sikrer at vi systematisk jobber med å redusere vår negative miljøpåvirkning.

Redd Barna fortsatte i 2025 arbeidet med å redusere organisasjonens klimaavtrykk. Samlede klimagassutslipp viser en tydelig og langsiktig nedgang, med en reduksjon på nær 65 % siden 2019 (pre-covid).

Reiser, særlig flyreiser, er fortsatt vår største utslippskilde. I 2025 ble karbonfotavtrykket knyttet til flyreiser ytterligere redusert med 2,5 % sammenlignet med 2024.

Utslipp knyttet til energibruk og avfall holdt seg lave og stabile i 2025. Dette indikerer at etablerte rutiner og tiltak fungerer etter hensikten.

Samlet sett viser resultatene at systematisk arbeid over tid har gitt effekt.

Internkontroll, varsling og antikorrupsjon

Redd Barna styrker, videreutvikler og forbedrer kontinuerlig sitt system for internkontroll og varsling.

Redd Barna har nulltoleranse for forhold og handlinger som kan skade barn og voksne, for korrupsjon, mislighold, mobbing, diskriminering, trakassering og annen utilbørlig oppførsel. Redd Barna stiller tydelige krav til sine ansatte, tillitsvalgte, frivillige og samarbeidspartnere, som alle er forpliktet til å følge Redd Barnas etiske retningslinjer.

Redd Barna har retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold, som sist ble revidert i 2025. Redd Barna mottar også saker fra internasjonale Redd Barna for oppfølging overfor donor. Avsluttede internasjonale saker om korrupsjon og økonomisk mislighold publiseres på våre nettsider. Vi hadde 39 saker knyttet til internasjonale programmer i 2025. Dette er stabilt sammenlignet med tidligere år. I 2025 meldte vi 12 varslingssaker (31 i 2024) som omhandlet brudd på retningslinjer for tryggarbeid (safeguarding) til våre donorer for internasjonale programmer. I Norgesprogrammet ble det registrert 17 avvik i tryggarbeidet, alle knyttet til frivilligaktivitet og de fleste gjaldt mindre brudd på rutiner. I 2025 ble det gjennomført obligatorisk opplæring i tryggarbeid for alle regionansatte og nyansatte.

Økonomiske hovedlinjer

Redd Barnas regnskap er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1988 og i henhold til regnskapsstandarden NFS(F) *God regnskaps-skikk for ideelle organisasjoner*. Årsregnskapet omhandler den ideelle organisasjonen Redd Barna, som er en forening uten formål om økonomisk vinning.

Årsregnskapet omfatter regionkontorene, men ikke lokalforeningene da disse er selvstendige juridiske enheter med egne

Hovedstyrets årsberetning 2025

vedtekter. Organisasjonens hovedkontor ligger i Bøkkerveien 2A i Oslo, mens regionkontorene ligger i Oslo, Tromsø, Trondheim, Bergen og Kristiansand.

Anskaffede midler

Redd Barnas arbeid er i hovedsak finansiert gjennom midler fra norske og internasjonale donorer, innsamlede midler og offentlige tilskudd. Totalt anskaffede midler utgjorde 1720 millioner kroner i 2025, dette er en økning på 2 % fra 1690 millioner kroner i 2024. Det er god balanse mellom anskaffede midler fra tilskudd og gaver.

Midler fra offentlig norske donorer utgjorde 532 millioner kroner i 2025, en liten nedgang på 2 % fra 543 millioner kroner i 2024. Tilskudd fra Norad har en økning på 1 % fra 2024 grunnet ekstra bevilgninger til Ukraina og Gaza. For tilskudd fra andre norske donorer ser vi en nedgang på 32 %, som primært skyldtes nedgang på 12 millioner i tilskudd fra norske ambassader og 3,4 millioner mindre tilskudd fra Innovasjon Norge i 2025 grunnet avsluttede prosjekter.

Midler fra internasjonale donorer endte på 653 millioner kroner i 2025 mot 518 millioner kroner i 2024. Økningen kommer hovedsakelig fra Education Cannot Wait som endte på 335 millioner kroner i 2025, en økning på 63 % fra 2024. Global Partnership for Education endte på samme nivå som i 2024. Midler fra stiftelser endte på 22 millioner kroner for 2025, som er en økning på 7 millioner kroner fra 2024.

Tilskudd fra andre endte på 130 millioner kroner i 2025, ned fra 237 millioner kroner året før. Under denne posten finner vi prosjekter som Redd Barna gjennomfører i samarbeid med andre organisasjoner; Kirkens Nødhjelp 7 millioner og Atlas-alliansen 2 millioner. Et prosjekt sammen med Save the Children US ble avsluttet i

2024. Det var det første prosjektet for Global Partnership for Education for Redd Barna og ble gjennomført mens vi ventet på egen akkreditering. Inntektene i 2024 på dette prosjektet var 76 millioner kroner. Tilskudd fra andre inkluderer også 82 millioner kroner i implementering av TV-aksjonsmidler for 2025.

Inntektsføring av innsamlede midler fra TV-aksjonen i 2023 skjer basert på forbruk i de sju programlandene i perioden 2024-2027.

Innsamlede midler og gaver utgjorde 354 millioner kroner i 2025. Dette er en økning på 17 millioner og 5,1 % fra 2024. Redd Barna hadde en økning på 11 millioner i testamentariske gaver, 4 millioner fra næringsliv og 3 millioner fra faste givere fra året før. Det er spesielt gledelig å se økning i inntektene fra faste givere. Aktiviteter og fokus på å øke inntektene fra faste givere de siste årene begynner å gi resultater.

En god balanse mellom frie og øremerkede midler er viktig for Redd Barna. For lav andel frie midler kan begrense videre vekst og gjennomføring av prosjekter. I 2025 var balansen mellom frie og øremerkede midler tilfredsstillende. Det jobbes løpende med aktiviteter for å øke andelen frie midler, slik at vi kan gjøre mer for barn.

Forbruk av midler

Vektet gjennomsnittlig innsamlingsprosent de siste fem årene (2021-2025) er 74,0 % som er en liten nedgang fra 75,4 % i 2024. Fjorårets innsamlingsprosent ble påvirket av økt investering i markedsføring. Redd Barna er registrert i Innsamlingsregistret og tilfredsstillende kravet om at minst 65 % av innsamlede midler skal gå til formålet.

Felleskostnader utgjorde 77 millioner kroner i 2025, det samme som i 2024, og har blitt fordelt på innsamlingskostnader, de enkelte

Hovedstyrets årsberetning 2025

formålsaktivitetene og administrasjonen ut fra antall årsverk som er tilknyttet aktiviteten.

Redd Barna har benyttet 1577 millioner kroner til formålsaktiviteter i 2025. Dette tilsvarer 92,8 % av samlede kostnader (93,3 % i 2024). Administrasjonskostnader som omfatter deler av de administrative funksjonene og deler av utgifter til generalsekretæren med stab, utgjorde 16 millioner kroner, tilsvarende 1,0 % av de samlede kostnadene, og det samme som i 2024. Anskaffelse av midler utgjør 6,3 % og har en økning fra 5,8 % i 2024 og 5,7 % i 2023.

Finansrisiko

Redd Barna har ved årets slutt plassert 354 millioner kroner (332 millioner i 2024) i markedsbaserte, finansielle omløpsmidler. Alle plasseringene er i rente-, obligasjons- eller aksjefond og er sammensatt med hensyn til risikospredning og likviditet. Netto finans utgjorde en inntekt på 25 millioner kroner i 2025, mot en inntekt på 36 millioner året før. Redd Barna har i 2025 renteinntekter på 3 millioner og verdiøkning på verdipapirer på 22 millioner kroner. Renteinntekter på donormidler er balanseført og inntektsføres ved forbruk.

Redd Barnas investeringer er plassert i henhold til våre strenge etiske retningslinjer for kapitalforvaltning. Dette innebærer at selskapene som fondene investerer i skal følge internasjonale konvensjoner og at selskaper som kan knyttes til alkohol, tobakk, pornografi, våpen og gambling utelukkes. Videre følger vi Finansdepartementets «retningslinjer for observasjon og utelukkelse fra Statens pensjonsfond utland».

Plasseringer i utenlandske aksjefond er ikke valutasikret mot norske kroner ut fra diversifisering og langsiktighet. Alle uten-

landske renteinvesteringer er sikret til norske kroner.

Redd Barna er utsatt for noe valutarisiko i den ordinære virksomheten, særlig knyttet til vår programvirksomhet i utlandet. Redd Barna har valgt å ikke valutasikre forpliktelser basert på en vurdering om at dette vil gi best resultat over tid.

Likviditetsrisiko

Likviditeten er tilfredsstillende sett opp mot behovet i den underliggende driften. Bankinnskudd utgjorde 467 millioner kroner ved årets slutt, mot 684 millioner året før. Reduksjonen i bankinnskudd gjennom 2025 henger sammen med reduksjonen i mottatte, ikke forbrukte tilskudd i 2025. Flere programmer hvor vi mottok større tilskudd i 2024, er levert gjennom 2025. Blant annet er det levert 83 millioner for TV-aksjonsprogrammene i 2025. Renteinntekter for TV-aksjonsmidler på bankkonto er ført som ikke-forbrukte tilskudd i 2025 og lagt til budsjettene for implementering av TV-aksjonsprosjekter i 2026.

Mellomværende med programland og forskuttet arbeidskapital til Save the Children International utgjorde ved årets slutt 186 millioner og ikke-forbrukte tilskudd er ved årets slutt 516 millioner, med en reduksjon på 262 millioner fra året før. Redd Barnas arbeidskapital (omløpsmidler minus kortsiktig gjeld) er positiv med 417 millioner ved slutten av 2025, en økning på 8 millioner kroner fra 2024.

Endringen mellom årets aktivitetsresultat og netto kontantstrøm fra drift skyldes i hovedsak endring i mottatte, ikke-forbrukte tilskudd, leverandørgjeld samt mellomværende med programland og forskuttet arbeidskapital til Save the Children

Hovedstyrets årsberetning 2025

International. Risiko knyttet til Redd Barnas likviditet anses som lav.

Kredittrisiko

Redd Barna har ingen langsiktige lån. Kortsiktig gjeld er i hovedsak knyttet til mottatte, ikke-forbrukte tilskudd.

Aktivitetsresultat og formålskapital

Aktivitetresultatet i 2025 ble et overskudd på 20,4 millioner kroner.

Resultatdisponeringen for årets resultat gjøres ved å øke annen formålskapital med 16,1 millioner kroner, formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner økes med 4,3 millioner for valutainntekt i pågående donorprogrammer.

Inntektsføring av tippemidler og disponering av midler fra Redd Barnas katastrofefond er gjort løpende gjennom året mot formålskapital med selvpålagte restriksjoner slik at disse reduseres med til sammen 20,8 millioner kroner.

Formålskapitalen var ved årets slutt 481 millioner kroner mot 471 millioner i 2024.

Det er nødvendig at Redd Barna har en tilstrekkelig formålskapital for å håndtere økonomisk risiko, usikkerhet knyttet til framtidige inntekter og våre forpliktelser.

Redd Barna har vedtatt selvpålagte retningslinjer for formålskapitalens størrelse. Formålskapitalen er gjennom 2025 og ved regnskapsårets slutt i henhold til disse retningslinjer.

Fortsatt drift

Redd Barna er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Årsregnskapet er avlagt

under forutsetning om fortsatt drift og hovedstyret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Andre forhold

Det har etter det hovedstyret kjenner til ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for organisasjonens stilling og resultat.

Executive Orders fra den amerikanske administrasjonen påvirket i 2025 ikke arbeidet til Redd Barna direkte, da vi ikke hadde programmer finansiert av USAID. Indirekte måtte Redd Barna dekke en større andel av bevegelsens felleskostnader da søster-organisasjonen Save the Children US opplevde dramatiske endringer og betydelig reduserte inntekter for 2025. Andre myndigheters reduksjon av bistand, for å prioritere forsvar og andre investeringer, påvirker en del andre søster-organisasjoner.

Vi opplever en verden hvor bistand og humanitær hjelp reduseres og forventer at i de kommende årene vil også Redd Barna merke en nedgang i omsetningstallene. For å møte denne virkeligheten har Redd Barna valgt å gjennomføre en omorganisering, etterfulgt av mulig nedbemanning i 2026. Det er ingen økonomisk krise i Redd Barna nå. Vi har et budsjett og prognose for 2026 som er i god balanse, men ser at kostnadsbesparelser blir nødvendig i framtiden for å fortsette å være bærekraftige økonomisk, samtidig som vi ønsker å flytte mer penger ut til der barn har det verst i verden.

Redd Barna hadde styreansvarsforsikring i 2025.

Redd Barna vil publisere redegjørelse etter åpenhetsloven på våre nettsider innen 30. juni 2026.

<https://www.reddbarna.no/om-oss/organisasjon/>

Hovedstyrets årsberetning 2025

Oslo, 28. mai 2026

Signed by:
Torjer Andreas Olsen
1104B030A465461...
Torjer Andreas Olsen

Signed by:
Marianne Borgen
ABFFF8E8D4B04FF...
Marianne Borgen
hovedstyrets leder

Signed by:
Tove Irene Dahl
D862B3ADF31C4C7...
Tove Irene Dahl
nestleder

Signed by:
Kirsten Kolstad Kvalø
AAC25B5587A1474...
Kirsten Kolstad Kvalø

DocuSigned by:
Jon Lomøy
9A8DA7A296EB4C6...
Jon Lomøy

Signed by:
Hege Yli Melhus Ask
B38ED0845281444...
Hege Yli Melhus Ask

DocuSigned by:
Kjell Johnsen
5EB6E1CBF8C8490...
Kjell Graver Johnsen

DocuSigned by:
Henrik Lunde
CF845CFCCC7C415...
Henrik Tveten Lunde

Signed by:
Elin Langli
0BF1FB39C378455...
Elin Langli

Signed by:
Marius Sjølyst
037D0977DF8D411...
Marius Sjølyst

Signed by:
Henriette Killi Westhrin
0A0CA6100D594CE...
Henriette Killi Westhrin
generalsekretær

AKTIVITETSREGNSKAP FOR REDD BARNA

Alle beløp i NOK 1000

<u>Anskaffelse av midler</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Medlemsinntekter		784	547
<u>Tilskudd</u>			
Tilskudd - offentlige norske donorer	2	532 018	542 613
Tilskudd - andre myndigheter	2	652 614	518 430
Tilskudd - stiftelser		22 229	15 116
Tilskudd - andre	2, 21	129 667	237 128
Sum tilskudd		1 336 529	1 313 285
<u>Innsamlede midler og gaver</u>	3		
Faste givere		221 116	218 247
Barn og andre private givere		66 927	67 952
Testamentariske gaver		38 534	26 971
Næringsliv		27 194	23 343
Sum innsamlede midler og gaver		353 771	336 513
Nettbutikk		3 814	3 825
Netto finansinntekter/kostnader	4	25 481	35 542
Sum anskaffede midler		1 720 380	1 689 712
<u>Forbrukte midler</u>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Kostnader til organisasjonens formål</u>	5,6,7		
Beskyttelse av barn		330 079	325 986
Helse og ernæring		90 445	98 935
Programstøtte og politisk påvirkning		93 238	102 420
Barnefattigdom		163 612	187 038
Godt styresett for barns rettigheter		155 134	86 631
Utdanning		744 484	762 232
Sum kostnader til organisasjonens formål		1 576 992	1 563 243
Kostnader til anskaffelse av midler	5	106 574	96 786
Administrasjonskostnader	6	16 408	16 008
Sum forbrukte midler	7,8,9	1 699 973	1 676 037
Årets aktivitetsresultat		20 406	13 675
<u>Tillegg (reduksjon) formålskapital</u>			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	10	4 250	779
Annen formålskapital	10	16 155	12 896
Sum disponert		20 406	13 675

BALANSE FOR REDD BARNA PR. 31.12

Alle beløp i NOK 1000

EIENDELER	Note	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Anleggsmidler</u>			
Varige driftsmidler			
Driftseiendeler Norge	9	15 984	22 325
Sum varige driftsmidler		15 984	22 326
<u>Finansielle anleggsmidler</u>			
Investeringer i aksjer, rettigheter og egenkapitalinnskudd	9	6 710	6 710
Netto pensjonsmidler sikret ordning	11	40 896	32 265
Sum finansielle anleggsmidler		47 605	38 975
Sum anleggsmidler		63 590	61 300
<u>Omløpsmidler</u>			
Mellomværende med programland og andre medlemmer	12/13	142 952	189 853
Arbeidskapital forskuttert SCI	13	42 772	48 037
Kundefordringer	13	8 340	9 698
Andre fordringer	13	11 112	10 061
Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	14	353 903	331 958
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	467 186	684 345
Sum omløpsmidler		1 026 264	1 273 952
SUM EIENDELER		1 089 854	1 335 252

FORMÅLSKAPITAL OG GJELD		2025	2024
Formålskapital			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	10	-9 062	-13 312
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	10	63 712	84 537
Bundet formålskapital	10	100 000	100 000
Annen formålskapital	10	326 234	299 318
Sum formålskapital		480 885	470 543
Kortsiktig gjeld			
Skyldige offentlige avgifter	16	16 755	16 516
Leverandørgjeld	17	11 790	12 482
Mottatte, ikke forbrukte tilskudd	17	516 197	778 083
Annen kortsiktig gjeld	17	64 228	57 627
Sum kortsiktig gjeld		608 969	864 709
SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD		1 089 854	1 335 252

Oslo, 28. mai 2026

Signed by:

M. Borgen

ABFFF8E8D4B04FF...

Marianne Borgen

hovedstyrets leder

Signed by:

Tove Irene Dahl

D862B3ADF31C4C7...

Tove Irene Dahl
nestleder

DocuSigned by:

Jon Karleiv

9A8DA7A296EB4C6...

Jon Karleiv Andreas
Lomøy

DocuSigned by:

Kjell Johnsen

5EB6E1CBF8C8490...

Kjell Graver Johnsen

Signed by:

Torjer Andreas Olsen

1104B030A465461...

Torjer Andreas Olsen

Signed by:

Kirsten Kolstad Kvalø

AAC25B6587A1474...

Kirsten Kolstad Kvalø

Signed by:

Hege Yli Melhus Ask

B38ED0845281444...

Hege Yli Melhus Ask

Signed by:

Elin Langli

0BF1FB39C378455...

Elin Langli

DocuSigned by:

Henrik Lunde

CF845CFCCC7C415...

Henrik Tveten Lunde

Signed by:

Marius Sjølyst

037D0977DF8D411...

Marius Sjølyst

Signed by:

Henriette Killi Westhrin

0A0CA6100D594CE...

Henriette Killi Westhrin
generalsekretær

KONTANTSTRØMANALYSE

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kontantstrømmer til driften		
Årets aktivitetsresultat	20 406	13 675
+ Ordinære avskrivninger	6 574	6 384
+/- Endring i kundefordringer	1 358	1 528
+/- Endring i leverandørgjeld	-693	8 301
+/- Endring i andre fordringer	-1 051	-2 208
+/- Mottatte, ikke forbrukte tilskudd	-261 887	73 634
+/- Endring i verdipapirer	-21 945	-32 708
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	50 372	-53 962
= Netto kontantstrøm fra driften	-206 864	14 646
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
+/- Endring i verdipapirer		
+/- Anlegg under utførelse	0	6 871
+/- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-231	-16 219
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-231	-9 348
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
+ Direkte ført mot egenkapitalen	-10 064	-13 533
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-10 064	-13 533
= Netto endring i kontanter	-217 158	10 461
+ Beholdning av kontanter ved periodens start	684 345	692 580
= Beholdning av kontanter ved periodens slutt	467 186	684 345

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, og består av følgende:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

Klassifiserings- og vurderingsprinsipper

Omløpsmidler / kortsiktig gjeld – anleggsmidler

Eiendeler/gjeld som knytter seg til driften og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av ikke-finansielle omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Tilsvarende prinsipper er lagt til grunn for gjeldsposter.

Utenlandsk valuta

For valutatransaksjoner er det benyttet månedskurser for 2025. Mellomværende og andre pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmiddelet ned til virkelig verdi. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på 3 år, samt en kostpris på over kroner 15 000.

Driftsmidler under utvikling aktiveres fram til de tas i bruk.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene på utstyr i Norge er klassifisert som ordinære driftskostnader. Avskrivninger og årets nedskrivning på utstyr i programland er klassifisert som programkostnad.

Inntekter

Medlemsinntekter og fadderinntekter inntektsføres ved mottakstidspunktet.

Gaver inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett på gaven, normalt mottakstidspunktet. Gaver, annet enn penger, primært tjenestester, inntektsføres dersom fordelene for organisasjonen er kvantifiserbar og målbar. Verdien estimeres til den verdien organisasjonen, eller tilsvarende organisasjoner, må betale for en tilsvarende tjeneste.

Tilskudd inntektsføres i takt med forbruk til den aktiviteten tilskuddet er ment for. Mottatt tilskudd oppføres som gjeld i balansen inntil de kan inntektsføres i takt med forbruk.

Organisasjonen er ikke ansett skattepliktig for sin virksomhet.

Klassifisering og fordeling av kostnader

Kostnadene er klassifisert som kostnader til organisasjonens formål, kostnader til anskaffelse av midler og administrasjonskostnader. Kostnadene er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de hører til. Kostnader tilhørende mer enn én aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene i henhold til antall årsverk pr aktivitet.

Periodisering av merverdiavgiftskompensasjonen for ideelle organisasjoner

Momskompensasjonen er inkludert i linjen "Tilskudd-andre" i aktivitetsregnskapet. Beløpet har tidligere (før 2016) blitt ført som kostnadsreduksjon.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finansinntekt/ kostnad. Alle finansplasseringer er likvide pengemarkedsobligasjons- og aksjefond der det stilles daglige kurser. Markedsverdi og kostpris for de ulike plasseringene spesifiseres i note til regnskapet.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for avsetning til dekning av påregnelig tap.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.

Andre forhold

Testamentariske gaver bokføres netto.

Alle beløp er gitt i NOK 1000 hvis ikke annet er oppgitt.

NOTE 2 TILSKUDD

Offentlige norske donorer	2025	2024
Norad	502 711	499 429
Andre	29 308	43 184
Sum	532 018	542 613

Andre donorer	2025	2024
Education Cannot Wait (ECW)	335 181	206 223
ECHO/INTPA	182 640	231 778
Global Partnership for Education (GPE)	66 226	66 334
MFA Netherlands	32 404	0
Green Climate Fund	31 166	0
UNICEF	4 968	3 836
Intergovernmental Authority on Development	29	10 757
Andre	0	-497
Sum	652 614	518 430

Tilskudd blir inntektsført i takt med forbruk.

Se også note 21.

NOTE 3 INNSAMLINGSPROSENT

		2025	2024	2023	2022	2021
Innsamlede midler	A	353 771	336 513	373 457	379 612	317 090
-kostnader til innsamlinger	B	-106 574	-96 786	-90 463	-87 657	-75 432
=disponibelt til formålet	C	247 197	239 727	282 994	291 955	241 658
Innsamlingsprosenten er:	(C/A)*100	69,9 %	71,2 %	75,8 %	76,9 %	76,2 %
Vektet gjennomsnitt for de 5 siste årene:		74,0 %	75,4 %	76,4 %	75,7 %	74,4 %

Vektet gjennomsnittlig innsamlingsprosent i 2025 var på 74,0 %.

Redd Barna mottok inkind/pro-bono tjenester i 2025 på totalt MNOK 8,8 (2024: MNOK 5,1).

NOTE 4 FINANSINNTEKTER / KOSTNADER

Annen finansinntekt	2025	2024
Renteinntekter verdipapirer	5 129	3 202
Renteinntekter bank	0	3 855
Netto verdiøkning verdipapirer	16 618	29 056
Valutaendring øremerkede midler	5 020	779
Sum	26 767	36 892
Annen finanskostnad		
Andre finanskostnader	-1 286	-1 351
Sum	-1 286	-1 351
Netto finans	25 481	35 542

* Det gjøres en valutaendring i resultatregnskapet som følge av at kostnadene og inntektene på prosjekter med utenlandsk donorvaluta regnskapsføres på ulikt transaksjonstidspunkt. Valutaendringen for 2025 er MNOK 5,0 og skyldes primært svingninger i USD/EUR mot NOK gjennom året. Valutaendringen påvirker den øremerkede egenkapitalen.

NOTE 5 KOSTNADER FOR ANSKAFFELSE AV MIDLER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kostnader direkte relatert til anskaffelse av midler	96 480	88 083
Fordelte felleskostnader	10 094	8 704
Sum	106 574	96 786

NOTE 6 ADMINISTRASJONSKOSTNADER OG FORDELING AV FELLESKOSTNADER**Felleskostnader består av følgende:**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Mennesker og teknologi	44 396	46 421
Økonomi	26 089	24 900
Avskrivninger	6 357	6 114
Sum	76 843	77 435

Felleskostnadene er fordelt mellom formål, administrasjon og anskaffelse av midler etter antall årsverk.

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Formål	71,2 %	54 702	56 725
Administrasjon	15,7 %	12 047	12 005
Anskaffelse av midler	13,1 %	10 094	8 704
Sum	100,0 %	76 843	77 435

Administrasjonskostnader

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Generalsekretærens stab	4 360	4 002
Fordelte felleskostnader	12 047	12 005
Sum	16 408	16 008

NOTE 7 FORMÅLS-, ANSKAFFELES- OG ADMINISTRASJONSPROSENT

Kostnader til:	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Formål	1 576 992	1 563 243	1 470 489	1 266 033	1 177 069
Anskaffelse av midler	106 574	96 786	90 463	87 657	75 432
Administrasjon	16 408	16 008	16 691	16 693	15 248
Sum	1 699 973	1 676 037	1 577 642	1 370 384	1 267 749

Andel i prosent	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Formål	92,8 %	93,3 %	93,2 %	92,4 %	92,8 %
Anskaffelse av midler	6,3 %	5,8 %	5,7 %	6,4 %	6,0 %
Administrasjon	1,0 %	1,0 %	1,1 %	1,2 %	1,2 %
Sum	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL

Det humanitære arbeidet reflekteres som en kontekst og "Humanitært" er avviklet som egen formålsaktivitet. I 2025 var 54,1 % (2024: 53,8 %) av våre internasjonale prosjektkostnader relatert til vår humanitære innsats.

Formålsaktivitet «gode levekår» er avviklet fra 2024 og fordeles mer riktig ut på andre temaer, primært utdanning og beskyttelse av barn.

I forbindelse med implementeringen av nytt regnskapskodesystem i januar 2024 er temaer for kostnader til organisasjonens formål gjennomgått og oppdatert.

NOTE 8 KOSTNADER ETTER ART

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Personalkostnader	217 448	201 013
Av - og nedskrivninger	6 574	6 384
Andre driftskostnader:		
Reise	7 128	6 886
Innkjøp eksterne tjenester	86 366	70 258
Arrangementer og produksjoner	9 973	11 475
Kontordrift inkl. IT	19 374	22 099
Internasjonalt kostnadsdeling *	180 197	178 092
Bidrag til internasjonalt programarbeid	1 172 913	1 179 830
Sum forbrukte midler (fra aktivitetsregnskapet)	1 699 973	1 676 037
Inkludert i netto andre finansposter	1 286	1 351
Sum kostnader etter art	1 701 259	1 677 387

* Gjelder all virksomhet for Redd Barna, både internasjonalt og i Norge. Internasjonal kostnadsdeling er Redd Barnas kostnader som SCI har hatt på vegne av medlemslandene.

NOTE 9 VARIGE DRIFTSMIDLER

				<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Eiendeler prog.land	Inventar	IKT	SUM Norge	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	2 456	11 429	42 053	53 482	55 938
Tilgang kjøpte driftsmidler		233		233	233
Avgang (-)					
Anskaffelseskost 31.12	2 456	11 662	42 053	53 715	56 171
Akk avskrivninger 01.01	2 456	4 786	26 371	31 157	33 613
Akk avskrivninger avgang					
Akk av- og nedskrivninger 31.12	2 456	6 171	31 559	37 731	40 187
Balanseført verdi 31.12	0	5 491	10 494	15 984	15 984
Årets ordinære avskrivninger	0	1 385	5 188	6 574	6 574

Økonomisk levetid: 10 år 3/5 år

Avskrivningsplan: Lineær

IKT

Redd Barna har implementert ny konteringsmetodikk i ERP-systemet 2024. Investeringen blir avskrevet over 5 år.

Investeringer i aksjer / andeler

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kjøp av rettigheter "Barnas Valg"	2 500	2 500
Innbetalt egenkapitalinnskudd KLP	4 210	4 210
Sum	6 710	6 710

NOTE 10 FORMÅLSKAPITAL	Formåls- kapital 01.01	Anskaffede midler	Forbrukte midler	Direkte føringer formålsskapa l	Årets disponering	Formåls- kapital 31.12
Formålsskapital med eksternt pålagte restriksjoner						
Tilskudd - øremerkede midler donor	0	1 259 542	-1 259 542			0
Innsamlede midler fra næringsliv	0	27 194	-27 194			0
Tilskudd - valutajustering av øremerkede midler, donor	-13 312				4 250	-9 062
Formålsskapital med selvpålagte restriksjoner						
- herav bundet egenkapital	100 000					100 000
- herav midler katastrofefond	5 955			-5 955		0
- herav andre øremerkede midler	78 582			-14 870		63 712
Sum	171 226	1 286 736	-1 286 736	-20 825	4 250	154 651
Annen formålsskapital	299 318	433 644	-422 883		16 156	326 235
Sum formålsskapital	470 543	1 720 380	-1 709 619	-20 825	20 406	480 885

Anskaffede midler med eksternt pålagte restriksjoner har i hovedtrekk restriksjoner knyttet til formålet midlene skal brukes til og begrenset tidsperiode. I tillegg stilles det krav til revisors bekreftelse på en overveiende andel av tilskuddene som mottas. Dersom ikke Redd Barna overholder restriksjonene må mottatt tilskudd tilbakebetales i sin helhet. Redd Barna har i 2025 ingen anskaffede midler hvor restriksjonene ikke er overholdt. Ved merforbruk utover mottatt tilskudd dekkes dette av «annen formålsskapital». Ubrukte midler tilbakebetales om ikke annet er angitt av tilskuddsgiver.

NOTE 11 PENSJONER

Redd Barna har innskuddspensjon og en lukket ytelsesbasert pensjon.

Total premiesum inkl. arbeidsgiveravgift for begge ordningene for 2025 beløper seg til MNOK 13,6 (2024: 18,0).

	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	276	488
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	6 014	5 248
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-10 886	-9 220
Administrasjonskostnader/rentegaranti	213	211
AGA netto pensjonskostnad inkl. adm. kost	-618	-462
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	0	1 399
Resultatført planendring	-1 850	0
Netto pensjonskostnad	-6 851	-2 336

	Midler/ forpliktelser	Midler/ forpliktelser
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	-164 245	-161 358
Pensjonsmidler (markedsverdi)	198 280	187 321
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	6 861	6 302
Netto pensjonsmidler (forpliktelser)	40 896	32 265

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Forventet pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,20 %	5,90 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang, er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. Beregningen er utført etter Norsk regnskapsstandard NRS 6.

Norsk Regnskapsstiftelse oppdaterte i 2014 sin veiledning om levealderjustering og uførepensjon for offentlige tjenestepensjonsordninger. Gjennomføringen av denne planendringen er reflektert i tabellen over. Endringen er inkludert i netto sikrede pensjonsforpliktelser pr. 31.12.25.

Lukket ordning

Ansatte yngre enn 55 år pr. 31.12.14, samt nyansatte etter 01.01.15, ble overført til innskuddspensjonsordning.

Innskuddspensjonsordningen er plassert i KLP. Ansatte født før 01.01.60 forblir medlem av den offentlige tjenestepensjonsordningen, som er overført til KLP.

Pr. 31.12.25 er antall aktive i denne ordningen 3 mens antall pensjonister er 124.

Faste ansatte som ble overført til innskuddsordningen pr. 31.12.14 har mottatt et rettighetsbevis for opptjente rettigheter.

De oppsatte rettighetene reguleres etter reglene for offentlig tjenestepensjon. Ordningen gjelder totalt for 480 personer.

Pr. 31.12.25 er antallet ansatte med oppsatte rettigheter 354 personer.

Ansatte som beregningsmessig kom «dårligere» ut som følge av overgang til innskuddspensjon mottar en årlig kontant kompensasjon.

Kompensasjonen har en årlig regulering på 3 %. Ved fratredelse opphører kompensasjonen.

AFP

Redd Barna har i tillegg en AFP-ordning. De ansatte med medlemskap i innskuddspensjonsordningen, har AFP etter regelverket for Fellesordningen. De ansatte, som fortsatt er medlem av offentlig tjenstepensjon, har AFP som er gjeldende for offentlig tjenstepensjon.

Pensjonsordningene anses å dekke kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

NOTE 12 NÆRSTÅENDE PARTER

Redd Barna er medlem i Save the Children Association og er nærstående part med andre medlemmer i bevegelsen.

Redd Barna har gjennom 2025 overført MNOK 1280 (2024: 1386) til hovedkontoret i London.

NOTE 13 FORDRINGER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Mellomværende med SCI, programland og andre medlemmer *	142 952	189 853
Arbeidskapital forskuttert SCI	42 772	48 037
Kundefordringer	8 340	9 698
Andre fordringer	11 112	10 061
Sum	205 176	257 649

* SCI kostnader for januar 2026 ble utbetalt i desember 2025.

NOTE 14 MARKEDSBASERTE FINANSIELLE OMLØPSMIDLER

Produkt	Markeds- verdi	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi 31/12
Aksjer			
Nordiske aksjer	39 331	27 600	39 331
Globale aksjer	128 837	103 570	128 837
Sum	168 168	131 170	168 168
Obligasjoner			
Norske obligasjoner	62 989	62 990	62 989
Globale obligasjoner	91 528	92 219	91 528
Sum	154 517	155 209	154 517
Norske pengemarkedsfond	31 218	31 262	31 218
Totalt	353 903	317 641	353 903

Redd Barna har i løpet av året solgt og kjøpt aksjer og obligasjoner med en netto gevinst på TNOK 1 333.

I tillegg er det en urealisert gevinst på TNOK 36 262, renteinntekter på TNOK 5 129 og utbytte på TNOK 213.

Pr. 31.12.25 har Redd Barna plassert MNOK 354,0 (2024: MNOK 332,0) i markedsbaserte aksjer og obligasjoner.

Alle plasseringer er i verdipapirfond og er sammensatt med hensyn til sikkerhet, risikospredning, likviditet og etiske hensyn i samsvar med hovedstyrets vedtatte retningslinjer.

NOTE 15 BETALINGSMIDLER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bankinnskudd	459 843	676 707
Skattetrekk (bundne midler)	7 343	7 638
Sum betalingsmidler	467 186	684 345

NOTE 16 SKYLDIGE OFFENTLIGE AVGIFTER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Forskuddstrekk	7 090	7 287
Skyldig arbeidsgiveravgift	8 086	7 820
Skyldig mva	1 579	1 409
Sum skyldige offentlige avgifter	16 755	16 516

NOTE 17 GJELD

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Leverandørgjeld	11 790	12 482
Mottatte, ikke forbrukte tilskudd	516 197	778 083
Egne ansatte inkl. feriepenger	19 304	19 753
Påløpne kostnader	44 924	37 874
Sum	592 214	848 193

NOTE 18 OPPLYSNINGER OM FINANSIELL RISIKO

Redd Barna har i hovedsak inntekter i norske kroner anskaffet i Norge, og finansieringen av uteaktivitetene er hovedsakelig i samme valuta som Redd Barna mottar pengene.

Investeringer i internasjonale rentefond er valutasikret til norske kroner. For investeringer i utenlandske aksjefond stilles det ikke krav til valutasikring.

NOTE 19 GARANTIER OG LEIEAVTALER

Ved en eventuell nedleggelse av SCI har Redd Barna forpliktet seg til å dekke følgende andel:

	<u>Andel</u>	<u>USD</u>	<u>NOK</u>
Redd Barna Norge	10,40 %	2 087	21 035

Løpende leiekontrakter

Leieobjekt	Gjenværend e løpetid *	Gjenværend e leieforpl.	<u>Leie 2025</u>	Beregnet leie 2026
Husleie (hovedkontoret / regionkontor)	12	136 537	13 544	14 221
Leasing	5	4 511	2 630	2 752
Sum		141 048	16 174	16 973

* Der hvor det er flere kontrakter, er løpetiden for lengst varende kontrakt ført opp.

Garantier / depositum

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Selvskyldnergaranti Bøkkerveien 2A, Oslo	4 100	4 100
Husleiegaranti Verftsgt. 4, Trondheim	274	274
Husleiegaranti Killengreens gt 2-8, Tromsø	550	550
Sum	4 924	4 924

NOTE 20 ÅRSVERK, LØNN OG REVISJON

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Antall årsverk i Norge	236	258

Dette inkl. alle utestasjonerte lønnet fra Norge og sykemeldte. Ansatte i foreldrepermisjon er trukket fra.

<u>Ytelse til ledende personer</u>	<u>generalsekr etæren</u>
Lønn	1 503
Ytelser til pensjonsforpliktelser	239
Annen godtgjørelse	7
Sum	1 748

Det er ikke inngått avtale om etterlønn. Ingen ledende personer har lån eller fått sikkerhetsstillelse fra organisasjonen.

Det utbetales ikke godtgjørelse til hovedstyret eller medlemsstyret.

Kostnadsført revisjon og revisjonstjenester *

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Revisjonstjenester	528	704
Prosjektrevisjon, hovedkontoret	1 471	1 479
Annen bistand	62	0
Sum hovedkontoret	2 061	2 183
Prosjektrevisjon, ikke hovedkontoret	1 205	2 294
Sum	3 266	4 477
Andel eksternt finansiert	37 %	51 %

* Inkl. mva.

NOTE 21 OVERSIKT OVER UTVALGTE DONORER

Inntektsføring av tilskudd og relaterte kostnader følger regnskapsprinsippet om sammenstilling, slik at tilskudd inntektsføres i takt med prosjektkostnader. Dette innebærer at inntektene og kostnadene i note 21 fremkommer som tilsvarende og like store beløp, ettersom inntektene reflekterer de kostnadene som er påløpt i prosjektperioden. Noten gir dermed et helhetlig bilde av prosjektets økonomiske aktiviteter.

Vesentlighetsgrensen som er benyttet ved revisjonen av prosjektnotene er fastsatt i samråd med vår revisor, og vil bli dokumentert i separat korrespondanse med Norad, i tråd med avtalen og revisors anbefaling.

Dette sikrer transparens og oppfyller rapporteringskravene for både inntekts- og kostnadssiden.

Donortype	NOK	USD	EUR	Totale kostnader alle år	
				Tidligere år NOK	år NOK
Norad					
QZA 23/0199 Transforming the Future - For and with Children	338 468 484			282 904 855	621 373 339
* Hvorav andel finansiert av Norad	304 119 736			254 715 800	558 835 536
QZA-25/0011 Strategic Humanitarian Partnership	134 913 032				134 913 032
* Hvorav andel finansiert av Norad	134 913 032				134 913 032
QZA-0948 Children's voices and actions for child rights	6 721 777				
* Hvorav andel finansiert av Norad	2 580 855				
ANS 2023-25 HTI-23/0002 HTI School Centred DDR and Resilience to					
* Climate Change 2023-2026	15 258 752			14 746 577	30 005 329
* QZA- 20/0237 Support to GCPEA and promote the safe schools declaration	838 404				
RER 24/0012 Save the Children Norway - Humanitarian Response in					
Ukraine 2025 - 2027	45 159 697				45 159 697
* Hvorav andel finansiert av Norad	45 000 000				45 000 000
* Sum Norad	502 710 779			269 462 377	768 753 897
Ambassader					
AFR Safe Schools AU Advocacy 2022- 2025	2 000 087			3 488 682	5 488 769
Sum Ambassader	2 000 087			3 488 682	5 488 769
Norske NGO					
Atlas Alliance	1 492 074				1 492 074
Norwegian Church Aid	14 016 415				14 016 415
Sum Norske NGO	15 508 489				15 508 489
TV - aksjon					
* NRK TV-aksjon 2023	82 184 786			46 125 592	128 310 378
* Hvorav andel finansiert av Norad, QZA-23/0093	30 282 093			19 717 907	50 000 000
* Sum TV- aksjonen	82 184 786			46 125 592	128 310 378
Institusjonelle norske donorer					
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	10 180 270				
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	1 600 000				
Justisdepartementet	100 000				
Miljødirektoratet	200 000				
OSLO kommune	400 000				
Sametinget	423 484				
Utdanningsdirektoratet	1 298 056				
Utlendingsdirektoratet ref 25/00018-24 Aktivitetstilbud for barn i asylmottak	179 228				
Utlendingsdirektoratet ref 25/00018-28 Aktivitetstilbud for barn i asylmottak	195 000				
Utlendingsdirektoratet ref 25/00017-57 Aktivitetstilbud for barn i asylmottak	420 000				
Utlendingsdirektoratet ref 25/00020-48 Aktivitetstilbud for barn i asylmottak	480 000				
Utlendingsdirektoratet ref 25/00019-43 Aktivitetstilbud for barn i asylmottak	476 625				
Utlendingsdirektoratet ref 25/00021-37 Aktivitetstilbud for barn i asylmottak	110 442				
Helsedirektoratet	515 000				
Sum Institusjonelle norske donorer	16 578 105				
Stiftelser					
Sparebankstiftelsen DnB	7 242 125				
Gjensidigestiftelsen	4 078 153				
Stiftelsen Dam	6 367 961				
Sum stiftelser	17 688 239				

	<u>USD</u>	<u>EUR</u>
<u>Internasjonal NGO</u>		
Care Austria		738 900
NMFA Netherland	3 199 811	
Sum Internasjonal NGO	3 199 811	738 900

Institusjonelle internasjonale donorer

ECHO - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations		11 124 309
Education Cannot Wait	32 304 597	
Global Partnership for Education Fund - World Bank.	5 649 921	
Green Climate Fund	2 798 578	
Intergovernmental Authority on Development	2 859	
INTPA - International Partnerships (European Commission)		4 470 932
Sum institusjonelle internasjonale donorer	40 755 955	15 595 241



Til medlemsstyret i Redd Barna

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Redd Barna som består av balanse per 31. desember 2025, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Offices in:

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 2. juni 2026
KPMG AS

Mona Kristin Lien
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Mona Kristin Lien

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-06-02 07:07:26 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.